

Hemtex



Årsredovisning
2007/2008

Innehåll

2007/2008 i korthet	1
VD har ordet	2
Hemtex-aktien	4
Förvaltningsberättelse	8
Resultaträkningar	15
Balansräkningar	16
Förändring av eget kapital	18
Kassaflödesanalyser	20
Noter till de finansiella rapporterna	21
Flerårsöversikt	48
Förslag till vinstdisposition	49
Revisionsberättelse	50
Styrelse	51
Bolagsstyrning	52
Ledning	55
Hemtex butiker	56
Information om årsstämma	57



Kalendarium

Årsstämma	3 september 2008
Rapport första kvartalet	3 september 2008
Rapport andra kvartalet	26 november 2008
Rapport tredje kvartalet	5 mars 2009
Bokslutskommuniké	11 juni 2009

Hemtex på en minut

Hemtex är Nordens ledande hemtextilkedja med totalt 207 butiker i juni 2008, varav 143 i Sverige, 38 i Finland, 10 i Danmark, 11 i Norge, 2 i Estland och 3 i Polen. Av butikerna ägs 182 av Hemtexkoncernen och 25 av franchiseföretag.

Under gemensamt varumärke säljer butikerna heminredningsprodukter med tonvikt på hemtextil. Omsättningen i konsumentledet (inklusive franchisebutiker) uppgår till 1,7 miljarder kronor, exklusive mervärdesskatt. Hemtexkoncernens omsättning uppgick under verksamhetsåret 2007/2008 till totalt 1,6 miljarder kronor.

Hemtex är sedan den 6 oktober 2005 noterat på OMX Nordiska Börs Stockholm, Mid Cap.

2007/2008 i korthet

Hemtexkoncernens nettoomsättning steg, under verksamhetsåret 1 maj 2007–30 april 2008, med 9,4 procent till 1 608,3 (1 470,5) Mkr.

Rörelseresultatet uppgick till 141,1 (221,5) Mkr.

Årets resultat minskade till 96,5 (159,5) Mkr och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 3,31 (5,47) kronor.

Hemtexkoncernen öppnade totalt 20 nya butiker och förvärvade en butik från franchisetagare.

En butik öppnades på den nya marknaden Estland och två franchisebutiker öppnades på den nya marknaden Polen.

Sex butiker öppnades med det nya konceptet Hemtex & More, varav fyra i Sverige och två i Finland.

Ännu ett inköpskontor etablerades i Asien – i Shanghai, Kina.



Nyckeltal

	2005/2006	2006/2007	2007/2008
Nettoomsättning, Mkr	1 159,7	1 470,5	1 608,3
Nettoomsättningstillväxt, %	44,1	26,8	9,4
Bruttovinstmarginal, %	47,2	52,2	52,7
Rörelseresultat, Mkr	180,9	221,5	141,1
Rörelsemarginal, %	15,6	15,1	8,8
Årets resultat, Mkr	130,5	159,5	96,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	55,7	45,5	22,8
Avkastning på eget kapital, %	42,6	35,9	20,0
Soliditet, %	68,0	61,6	53,4
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-0,5	0,1	1,0
Resultat per aktie före utspädning, kr	4,76	5,69	3,31
Resultat per aktie efter utspädning, kr	4,60	5,47	3,31
Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr	0,48	-1,54	-1,45
Eget kapital per aktie, kr	14,21	17,53	16,10
Utdelning per aktie, kr	2,35	4,85	2,65 ¹
Totalt antal butiker	153	186	205
Varav ägda av koncernen	101	163	180
Antal årsanställda	433	602	757

1) Föreslagen utdelning, varav 1,65 (2,85) kronor i ordinarie utdelning och 1,00 (2,00) krona i extra utdelning.

Efter en svag utveckling 2007/2008 behöver vi konsolidera verksamheten och vässa våra strategier. Vi låter därför lönsamhet gå före växande marknadsandelar och volymtillväxt 2008/2009.

VD har ordet

Fokus på lönsamhet

Utvecklingen för Hemtex under 2007/2008 blev sämre än förväntat.

Nettoomsättningen steg med 9,4 procent samtidigt som vi ökade antalet butiker med cirka 10 procent till sammanlagt 205.

För jämförbara butiker minskade försäljningen med 4 procent, med den svagaste utvecklingen under de två sista kvartalen av verksamhetsåret. Det finns flera orsaker till denna utveckling. Vi påverkades av att hemtextilmarknaden, efter att ha noterat en stabil tillväxt under hela 2000-talet, plötsligt började mattas av under slutet av 2007 för att sedan vika under början av 2008. Vi kände också av den ökade konkurrensen, med nya aktörer och ökat utbud inom främst lågprissegmentet. Men framför allt berodde utvecklingen på att vi inför hösten 2007 missbedömde vår försäljningspotential och köpte på oss för mycket varor, vilka sedan fått säljas ut till kraftigt rabatterade priser. Eftersom våra kostnader stigit i förhållande till försäljningen påverkades våra marginaler negativt. Jämfört med föregående år sjönk rörelseresultat 2007/2008 med 36 procent till 141,1 miljoner kronor.

Förutom en strikt kontrollerad inköpsstrategi genomför vi nu en rad åtgärder för att förbättra effektiviteten och stärka marginalerna. Våra långsiktiga finansiella mål ligger fast. Tillväxt under god lönsamhet är vägledande för Hemtex.

Snabb expansion

Låt oss göra en snabb tillbakablick. Under de senaste tre åren har vi öppnat 80 nya butiker och etablerat oss på tre helt nya marknader. Omsättningen har fördubblats och marknadsandelen har i Sverige ökat från 22 till 28 procent och i Norden från 7 till 9 procent. En sådan snabb och framgångsrik expansion har lockat till sig allt fler aktörer, med tilltagande konkurrens som följd. Det medför att vi behöver bli ännu bättre på att utveckla vårt erbjudande, varumärket Hemtex och stärka vår position, inte bara i Sverige utan på alla de marknader vi verkar på. Vi intensifierar därför vårt varumärkesbyggande med start under den kommande hösten.

Ny kommunikationsstrategi

Vår snabba expansion, och att vi utvecklats från en nordisk aktör till en internationell butikskedja, kräver att vi på ett enhetligt och effektivt sätt kommunicerar med marknaden. Med detta som bakgrund har vi sedan slutet av 2007 arbetat med att ta fram en helt ny kommunikationsstrategi för Hemtex, som nu är klar för lansering. Målet är att få fler människor att besöka Hemtex butiker oftare samt att köpa mer och oftare, drivna av både prisvärda produkter och lust. För att uppnå det behöver vi bland annat ändra vår marknadsföring. Från en rationell pris- och produktkommunikation tar vi därför nu nästa steg och utnyttjar fler marknadsföringskanaler samt använder oss av en helt ny mediemix. Vi ska skapa efterfrågan på hemtextil hos konsumenterna, få dem att vilja besöka våra butiker för att få inspiration till att på ett enkelt sätt förnya sina hem. Den nya strategin ska också bidra till ett minskat behov av prisreduceringar framöver. Vi ska istället erbjuda våra kunder varor med lägre ordinarie priser, men alltid med hög kvalitet och modegrad. Försäljningen blir därmed jämnare över året, vilket leder till lägre kostnader för logistik och varuhantering – samt bättre marginaler.

Fokus på befintliga marknader

Vi kommer att fortsätta vår expansion av butiksnätet under 2008/2009, men bara på befintliga marknader och i en lugnare takt samt med en större andel franchise än tidigare. Vårt mål om 15 procent marknadsandel i Norden ligger kvar. I Sverige, där vi snart är fullt etablerade sett till antalet butiker, ska vi fortsätta att växa främst genom att effektivisera befintliga butiker – till exempel genom större yta och utökat sortiment. Även i Finland, där vi idag har 38 butiker, har de senaste årens snabba expansion gjort att vi minskar på takten och istället fokuserar på att öka lönsamheten i befintligt butiksnät. Däremot är potentialen fortsatt stor i Norge och Danmark. Med våra elva butiker på den norska marknaden har vi idag långt kvar till vårt långsiktiga mål om cirka 50 butiker. I Danmark fortsätter vi expandera med egna butiker i Köpenhamnsområdet men söker fran-



chisetagare i andra delar av landet. Utöver våra nordiska satsningar har vi dessutom öppnat våra två första butiker i Baltikum, i de estniska städerna Pärnu och Narva, och etablerat tre franchisebutiker i Polen. I både Baltikum och Polen kommer butiksexpansionen att fortsätta.

Sortiment i ständig utveckling

Att utveckla och bredda sortimentet är en ständigt pågående process. Vårt sortiment ska alltid präglas av funktion, design och koncentration. Hemtextil är basen. Det är för att ta del av vårt prisvärda sortiment inom hemtextil som kunderna ska besöka butikerna och handla mer, även av icketextila produkter. Vi ökar resurserna inom design för att understryka denna unika position.

Med externa varumärken kompletterar och förstärker vi vårt erbjudande. I maj 2008 lanserade vi U.S. Polo-sortimentet, som tagits emot väl och som befinner sig i det lite högre kvalitetssegmentet. Vi förbereder också en lansering av ett tydligare barnsortiment, med både egna och externa varumärken, som ett led i vår satsning på den viktiga kundgruppen barnfamiljer.

Större butiker med bredare sortiment

Expansion genom nya butiksformat och breddning av sortimentet är en viktig del av vår tillväxtstrategi. Vårt nya volymkoncept, Hemtex & More, är framgångsrikt och vi har under året öppnat sex sådana butiker, fyra i Sverige och två i Finland. Konceptet innebär att vi kan utnyttja våra resurser effektivare samtidigt som vi erbjuder våra kunder ett ännu mer inspirerande och prisvärt sortiment. Expansionen av Hemtex & More kommer att fortsätta 2008/2009. Med fler volymbutiker kan vi hantera kostnadsutvecklingen bättre samtidigt som vi skapar ett bredare sortiment som

leder till mer frekventa besök från kunderna. På sikt räknar vi med att det finns möjlighet att etablera cirka 40 Hemtex & More i Norden.

Effektivt varuflöde

I takt med att vi etablerar oss på fler marknader och utökar sortimentet ställs allt större krav på ett effektivt varuflöde hela vägen från varuinköp hos leverantörerna ända ut i butikerna. Vi arbetar därför ständigt med att förbättra inköpsprocesserna. Med etableringen av vårt inköpskontor i Shanghai i Kina september 2007 har vi nu två effektiva inköpsorganisationer på plats i Asien. Kontoret i Shanghai tillsammans med kontoret i Dhaka i Bangladesh bidrar till att stärka vårt arbete med att öka andelen direktköp, att ytterligare förbättra vårt kontrollarbete samt ännu effektivare utvärdera både befintliga och nya leverantörer. Det är viktiga faktorer eftersom vi ser att stigande råvarupriser och ökade kostnader för arbetskraft snart börjar leda till pris-höjningar på våra inköp. Att hela tiden hålla oss uppdaterade kring nya och gamla inköpsmarknader blir en viktig framgångsfaktor framöver.

Lönsamhet före volymtillväxt 2008/2009

Vårt mål är att så snart som möjligt komma ”back on track”. Vi konsoliderar därför verksamheten och prioriterar lönsamhet före växande marknadsandelar och volymtillväxt. Vi koncentrerar oss på redan etablerade marknader och skärper uppföljningen av varje butiks prestation. Butiker som inte lever upp till våra krav kommer att avvecklas och istället ska vi fokusera på att utveckla lönsamma butiker genom större yta och bredare sortiment. Vi fortsätter att satsa på konceptet Hemtex & More med fler butiker och ett ännu bättre sortiment. Samtidigt räknar vi med att möta en fortsatt svag efterfrågesituation. Att utveckla strategierna – främst inom kommunikation, pris och sortiment – blir vår viktigaste utmaning i en omvärld med allt tuffare konkurrens.

Jag är inte nöjd med utvecklingen för Hemtex under 2007/2008, men jag är väldigt nöjd med det arbete hela vår organisation nu uträttar. Det är ett systematiskt och strategiskt, men även tidskrävande, arbete som ska leda fram till att Hemtex åter växer med god lönsamhet.

Borås i juni 2008

Anders Jansson
VD och koncernchef

Hemtex aktie är sedan den 6 oktober 2005 noterad på OMX Nordiska Börs Stockholm och ligger på Mid Cap-listan.

Hemtex-aktien

Aktien handlas under namnet HEMX och ingår i indexet för sällanköpsvaror och -tjänster, SX25 Consumer Discretionary. En handelspost består av 100 aktier.

Den 30 april 2008 uppgick aktiekapitalet i Hemtex AB till 73,3 Mkr fördelat på 29 337 400 aktier, vardera med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Svag kursutveckling på svag aktiemarknad

Under verksamhetsåret 2007/2008 sjönk de ledande aktiebörserna världen över. På Stockholmsbörsen sjönk indexet OMXS, som speglar utvecklingen på börsen som helhet, med 23 procent från den 1 maj 2007 till den 30 april 2008.

Kursen på Hemtex-aktien sjönk med 53 procent, från 138,50 kronor den 1 maj 2007 till 64,75 den 30 april 2008. Högsta betalkurs var 143,50 kronor den 3 maj

2007, och lägsta betalkurs 54 kronor den 22 januari 2008. Vid utgången av verksamhetsåret var Hemtex börsvärde 1 900 Mkr.

Under perioden omsattes totalt 37,0 miljoner Hemtex-aktier till ett värde av 3 231 Mkr. Omsättningen motsvarar 126 procent av antalet aktier i Hemtex. Omsättnings-hastigheten för Stockholmsbörsen som helhet uppgick under samma period till 142 procent.

Hemtex har 5 197 aktieägare

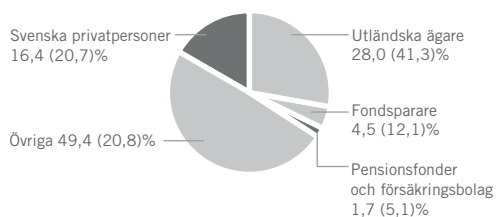
Hemtex hade 5 197 aktieägare den 30 april 2008. De flesta av aktieägarna, 4 608 stycken, ägde 1 000 aktier eller färre. Andelen institutionellt ägande uppgick till 84 (79) procent och andelen utländskt ägande till 28 (41) procent.

Medlemmarna i Hemtex koncernledning ägde den 30 april 2008 sammanlagt 530 500 aktier i Hemtex, vilket motsvarar 1,8 procent av kapital och röster. Hemtex

Aktieägarstruktur

Antal aktier	Antal ägare	% av alla ägare	Antal aktier	% av aktiekapitalet
1–200	2 926	56,3	384 302	1,3
201–1 000	1 682	32,4	939 987	3,2
1 001–10 000	442	8,5	1 381 562	4,7
10 001–100 000	115	2,2	3 921 198	13,4
100 001–	32	0,6	22 710 351	77,4
Totalt	5 197	100,0	29 337 400	100,0

Fördelning av ägare %



Aktieägarförhållanden

Per 30 april 2008 hade Hemtex AB 5 197 aktieägare. Förhållanden nedan avser läget vid denna tidpunkt enligt ägarförteckning förd av VPC AB.

Ägare	Totalt antal aktier	Andel av röster och kapital
Hakon Invest AB	4 153 500	14,2%
AB Industrivärden	3 700 000	12,6%
Andra AP-Fonden	2 622 882	8,9%
Orkla ASA	2 394 700	8,2%
Nordea Bank Norge Nominee	1 466 000	5,0%
UBS AG London (Client Account)	1 385 460	4,7%
SEB Investment Management	764 900	2,6%
EFG Private Bank S.A., WBIMY	760 816	2,6%
Fjärde AP-Fonden	596 600	2,0%
Unionen	586 000	2,0%
Övriga ägare	10 906 542	37,2%
Totalt	29 337 400	100,0%

styrelseledamöter ägde 25 400 aktier, motsvarande 0,1 procent av kapital och röster.

Full teckning i Hemtex två optionsprogram

I juni 2007 tecknades samtliga optioner i de två tidigare utestående teckningsoptionsprogrammen, T01 och T02. Optionerna var utfärdade till nyckelpersoner och ledande befattningshavare under verksamhetsåret 2004/2005.

Teckningen innebar att antalet aktier ökade från 28 017 400 till 29 337 400 och aktiekapitalet med 3,3 Mkr till 73,3 Mkr. Det motsvarar en utspädning på 4,5 procent av aktiekapital och röstetal. Genom inlösen och utfärdandet av nya aktier tillfördes bolaget 23,9 Mkr.

Styrelsens tidigare ordförande löste in 2 000 optionsrätter mot 80 000 aktier, verkställande direktören 9 400 optionsrätter mot 376 000 aktier, övriga ledande befattningshavare 15 400 optionsrätter mot 616 000 aktier och övriga personer löste 6 200 optionsrätter mot 248 000 aktier.

Incitamentsprogram 2007–2010

Vid årsstämman den 5 september 2007 beslutades om att införa långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom Hemtexkoncernen genom emission av teckningsoptioner och personaloptioner i Hemtex AB.

Inom ramen för programmen har totalt sju ledande befattningshavare förvärvat 120 000 teckningsoptioner till

marknadpris och erhållit tilldelning av 120 000 personaloptioner vederlagsfritt. Varje option berättigar till teckning av en ny aktie. Verkställande direktören innehar 30 000 teckningsoptioner och 30 000 personaloptioner.

Övriga ledningspersoner innehar 15 000 teckningsoptioner och 15 000 personaloptioner vardera.

Teckningstiden äger rum 1 juni–31 juli 2010. Utnyttjas samtliga teckningsoptioner och personaloptioner motsvarar det en utspädning på 0,82 procent av aktiekapital och röstetal.

Utdelningspolitik

Styrelsens målsättning är att föreslå utdelningar som i genomsnitt över tiden motsvarar cirka 30–50 procent av årets resultat efter skatt för koncernen. Tidpunkten för, respektive den beloppsmässiga storleken av, eventuella framtida utdelningar kommer bland annat vara beroende av bolagets resultat, expansions- och förvärvsmöjligheter samt finansiella ställning i övrigt.

2,65 kronor i föreslagen utdelning

Styrelsen för Hemtex AB föreslår årsstämman den 3 september 2008, att utdelningen för verksamhetsåret 2007/2008 ska uppgå till 2,65 (4,85) kronor per aktie, motsvarande 77,7 (142,3) Mkr. Utdelningen föreslås bestå av en ordinarie utdelning om 1 krona och 65 öre (2,85)

Så analyseras Hemtex-aktien

Hemtex-aktien följs och analyseras kontinuerligt av svenska banker och fondkommissionärer. En aktuell lista på de analytiker som följer Hemtex finns under Investor Relations på www.hemtex.com.

Analysfaktorer

Enskilda analytikers och fondkommissionärers bedömningar och värderingsmodeller skiljer sig från varandra, även om de ofta utgår från liknande analysfaktorer. Nedan följer en sammanställning av de faktorer som analytikerna anser som viktigast:

- Hemtextilmarknaden som helhet. Marknaden för heminredning och textilier tillhör ett av de snabbast växande segmenten i detaljhandelsbranschen.
- Hemtex strategi för lönsam tillväxt och bolagets finansiella mål.
- Affärsmodellen – Hemtex intäkter genereras från tre källor – till övervägande del försäljning i egna butiker men även från grossistförsäljningen till franchisetagare och franchiseavgifterna.
- Tillväxttakten i jämförbara butiker och antalet nyetableringar.
- Hur väl etableringar på nya marknader utvecklas är viktigt för den fortsatta tillväxten och lönsamheten.
- Hur väl etableringen av nya butikskoncept utvecklas, som till exempel de större butikerna Hemtex & More, är en allt viktigare del för den framtida tillväxten i befintliga marknader.
- Bruttomarginalutvecklingen – Hemtex satsar på integration bakåt i värdekedjan för bättre kontroll samt ökad effektivitet och lönsamhet i inköpen.
- Uppföljningen av de största påverkbara kostnadsposterna – personalkostnader och övriga kostnader.

motsvarande 50 (50) procent av årets vinst samt en extra utdelning om 1 (2) krona. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag, beräknas utdelningen betalas ut av VPC den 11 september 2008.

Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 8 september 2008.

Personer med insynsställning

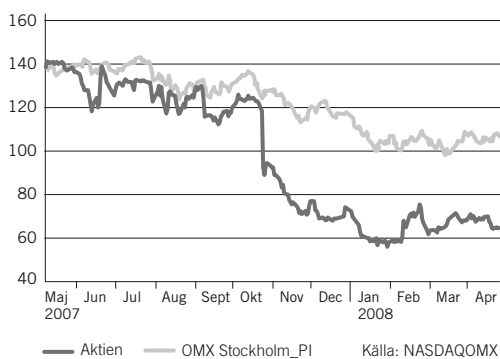
Handel med aktier i ett bolag där en person har insynsställning kallas för insynshandel. Denna handel är anmälningspliktig enligt lag och måste rapporteras till Finansinspektionen. Hemtex är skyldigt att anmäla till Finansinspektionen vilka personer som har insyn i Hemtex. Dessa måste anmäla sina innehav av aktier och alla förändringar av innehaven. Vissa närstående fysiska och juridiska personer omfattas också av anmälningskyldigheten. Hemtex ledning, styrelse och revisorer samt vissa andra befattningshavare anses ha insynsställning i Hemtex. En länk till fullständig förteckning över personer med insynsställning finns under Investor Relations på www.hemtex.com.

Aktiemarknadsinformation

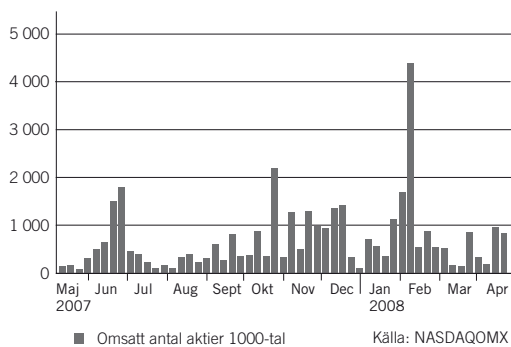
Hemtex information till aktiemarknaden ska präglas av öppenhet, korrekthet, relevans och snabbhet. I år gör för första gången Hemtex en helt webbaserad årsredovisning och väljer därmed en distributionskanal som är direkt tillgänglig för alla. Som en följd av detta är den tryckta årsredovisningen enklare till sin form och innehållet begränsas till de formella delarna.

Hemtex pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar finns under Investor Relations på www.hemtex.com. På webbplatsen finns även ytterligare information om bolaget, den finansiella utvecklingen och aktien. På webbplatsen finns det också möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden, delårsrapporter, årsredovisningar och aktiens stängningskurs.

Hemtex-aktiens utveckling



Hemtex-aktiens omsättning



Aktiekapitalets utveckling

Datum	Transaktion	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr
29.1.1970	Bolagets bildande		100		10 000
18.11.1974	Nyemission	650	750	65 000	75 000
5.5.1980	Nyemission	610	1 360	61 000	136 000
5.5.1980	Fondemission	140	1 500	14 000	150 000
13.1.1981	Nyemission	1 390	2 890	139 000	289 000
13.1.1981	Fondemission	110	3 000	11 000	300 000
18.1.1982	Nyemission	2 950	5 950	295 000	595 000
18.1.1982	Fondemission	50	6 000	5 000	600 000
14.3.1983	Nyemission	2 000	8 000	200 000	800 000
27.6.1984	Nyemission	2 000	10 000	200 000	1 000 000
27.3.1985	Nyemission	3 000	13 000	300 000	1 300 000
7.4.1988	Nyemission	3 000	16 000	300 000	1 600 000
18.1.1989	Nyemission	7 000	23 000	700 000	2 300 000
2.3.1990	Nyemission	7 000	30 000	700 000	3 000 000
12.2.1991	Nyemission	8 500	38 500	850 000	3 850 000
12.2.1991	Fondemission	1 500	40 000	150 000	4 000 000
26.3.1992	Nyemission	10 000	50 000	1 000 000	5 000 000
16.12.1992	Nyemission	4 000	54 000	400 000	5 400 000
16.12.1992	Fondemission	11 000	65 000	1 100 000	6 500 000
9.1.1995	Nyemission	15 000	80 000	1 500 000	8 000 000
9.1.1995	Fondemission	20 000	100 000	2 000 000	10 000 000
2.6.2000	Nyemission	190 000	290 000	19 000 000	29 000 000
12.2.2002	Nyemission	50 825	340 825	5 082 500	34 082 500
1.7.2003	Nyemission	100 000	440 825	10 000 000	44 082 500
20.1.2004	Nyemission	155 585	596 410	15 558 500	59 641 000
13.10.2004	Nyemission	43 740	640 150	4 374 000	64 015 000
1.3.2005	Nyemission	15 000	655 150	1 500 000	65 515 000
16.3.2005	Nyemission	9 660	664 810	966 000	66 481 000
18.8.2005	Split 40:1	25 927 590	26 592 400		66 481 000
6.10.2005	Nyemission	1 425 000	28 017 400	3 562 500	70 043 500
20.06.2007	Nyemission	400 000	28 417 400	1 000 000	71 043 500
20.06.2007	Nyemission	920 000	29 337 400	2 300 000	73 343 500

Information enligt dessa fakturutor uppdateras under Investor Relations på www.hemtex.com inför samtliga delårsrapporter.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hemtex AB (publ), organisationsnummer 556132-7056, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 maj 2007-30 april 2008.

Allmänt om verksamheten

Hemtex är Nordens ledande hemtextilkedja med totalt 205 butiker per den 30 april 2008, varav 143 i Sverige, 38 i Finland, 10 i Danmark, 11 i Norge, 1 i Estland och 2 i Polen. Av kedjans butiker är 180 ägda av koncernen och 25 av franchisetagare. Den sista april 2008 fanns 23 franchisebutiker i Sverige och 2 i Polen.

Under gemensamt varumärke säljer butikerna heminredningsprodukter med tonvikt på hemtextil. Sortimentet är indelat i fyra produktområden: Sovrum, Badrum, Föns-ter samt Äta & Umgås. Samtliga produktområden kompletteras med icke-textila hemaccessoarer. Butikerna i kedjan har två driftsformer: egenägda butiker respektive franchise. Oavsett driftsform drivs butikerna efter Hemtex koncept och riktlinjer med utrymme för lokalt affärsman-naskap.

Hemtex AB är moderbolag i koncernen. Moderbolaget driver koncernens butiker i Sverige, svarar för koncept-utveckling, marknadsföring, affärsstyrning, controlling och varuförsörjning till samtliga butiker inom kedjan. I Hemtexkoncernen ingår förutom moderbolaget Hemtex AB även de helägda dotterbolagen Hemtex Oy (Finland), Hemtex A/S (Danmark), Hemtex AS (Norge), Hemtex (Shanghai) Co., Ltd. samt Hemtex Finans AB.

Hemtex-aktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Hemtex AB uppgår till 73,3 Mkr fördelat på 29 337 400 aktier, vardera med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Det finns ett aktieslag och det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämma eller bolagsstämma. Det finns ingen bestämmelse i Hemtex bolagsordning som begränsar rätten att överlåta aktier. Hemtex AB har inte ingått något avtal som kan komma att påverkas av ett eventuellt uppköpserbjudande.

Hemtex AB är ett nordiskt Mid Cap-företag noterat på OMX Nordic Exchange Stockholm AB. Största ägare vid

utgången av räkenskapsåret var Hakon Invest AB med 14,2 procent av aktierna och AB Industrivärden med 12,6 procent av aktierna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Hemtex AB.

Styrelsen samt eventuella styrelsesuppleanter utses på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Det finns inga bestämmelser i Hemtex bolagsordning om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Riskfaktorer

Hemtex är exponerat för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, men som kan ha inverkan på koncernens försäljning och resultat.

Konjunkturberoende

Efterfrågan på hemtextil påverkas i hög grad av övergripande trender i samhället, till exempel har de senaste årens ökade intresse för hus och hem bidragit till hemtextil-branschens tillväxt. Efterfrågan påverkas naturligtvis också av samhällsekonomins utveckling i allmänhet och den privata konsumtionens utveckling i synnerhet. En positiv konjunkturutveckling påverkar normalt Hemtex försäljnings- och resultatutveckling positivt. En sämre konjunkturutveckling kan påverka försäljnings- och resultatutvecklingen negativt om hushållens disponibla inkomst samtidigt minskar. Hemtex bedömer dock att hemtextilsegmentet är mindre cykliskt än vissa andra detalj-handelssegment. Förklaringen är att de flesta produkterna är av sådan karaktär att de byts ut relativt frekvent och att kostnaden vid köp av hemtextil är förhållandevis låg.

Väder och säsongsvariationer

Vädret påverkar försäljningen av hemtextil. En mild höst och vinter påverkar normalt försäljningen negativt och en kall och regnig sommar bidrar normalt till högre försäljningssiffror.

Försäljningen av hemtextil varierar även med årstiderna. Under hösten och vintern säljs mer dyra varor, som täcken och kuddar till sovrummet, medan sommarförsäljningen har sin tyngdpunkt på försäljning av frottéhandukar. Generellt sett är försäljningen som högst under höst och vinter där december traditionellt har varit den bästa månaden.

Moderisker

Efterfrågan på heminredning och hemtextil påverkas idag mer än förut av modetrender i likhet med konfektionsbranschen. Hemtex är därför beroende av konsumenternas preferenser beträffande design, kvalitet och priser på varorna i Hemtex butiker. Hemtex bevakar därför kontinuerligt trenderna inom hemtextil och närliggande branscher. När modetrenderna är på väg att nå kommersiella volymer agerar Hemtex snabbt. För att träffa rätt med sortimentet är tiden en viktig faktor och därför är det viktigt att design och inköp sker så nära försäljnings-säsongen som möjligt. Mot det ska ställas att tillverkning och leveranser kräver ledtider för att kostnaderna ska kunna hållas på en rimlig nivå. Centrala funktioner vid huvudkontoret i Borås arbetar med att säkerställa att hela värdekedjan, från idé till försäljning, hanteras så effektivt som möjligt.

Finansiell riskhantering

För information om finansiella risker och riskpolicies, se not 31.

Väsentliga händelser

Marknaden

Hemtex hade under verksamhetsåret 2007/2008 en mycket stark kundutveckling. Antalet kvitton i butikerna ökade under verksamhetsåret med drygt 12 (15) procent. Snittköpen minskade till 188 (201) kronor per kvitto vilket främst förklaras av en förändring i sortimentsmixen. Hemtex har fortsatt en stark position som marknadsledare på den svenska marknaden för hemtextilier. Mätt över den senaste tolv månadersperioden (april 2007–mars 2008) sjönk Hemtex marknadsandel till 28,1 procent,

jämfört med 31,3 procent under perioden april 2006–mars 2007. Närmaste konkurrenter hade 12,7 respektive 10,0 procent. Under det första kvartalet 2008 minskade Hemtex marknadsandel något till 27,8 procent (29,1) på en marknad som enligt siffror från marknadsundersökningsföretaget GfK krympte med 5 procent i värde. I Finland uppgår marknadsandelen till cirka 9 procent enligt Hemtex beräkningar. På den danska marknaden bedömer Hemtex att marknadsandelen uppgår till drygt 2 procent. Potentialen för fortsatt tillväxt på marknaderna utanför Sverige är stor.

Etableringar och förvärv

Totalt öppnade koncernen 20 nya butiker under verksamhetsåret 2007/2008, varav 8 i Sverige, 5 i Finland, 4 i Norge, 2 i Danmark och 1 i Estland. I Sverige öppnades butiker i Falköping, Gävle, Göteborg (Eriksberg), Landskrona, Nynäshamn, Tyresö, Vällingby och Stockholm (Heron City). I Finland öppnades butiker i Helsingfors (Kampen), Koupio, Lojo, S:t Michel och Tammerfors. I Norge öppnades butiker i Drammen, Hamar, Kongsberg och Lorenskog. I Danmark öppnades en butik i stadsdelen Valby i Köpenhamn och en i Vejle på Jylland. I Estland öppnades koncernens första butik i Pärnu.

Under verksamhetsåret 2007/2008 öppnades tre franchisebutiker. En butik öppnades i Kiruna och två butiker öppnades i Warszawa och Rumia, Polen.

Koncernen förvärvade en franchisebutik i Motala i slutet av verksamhetsåret. Närmare detaljer om förvärven finns i not 29.

Under mars månad såldes en butik i Vetlanda till en franchisetagare.

Antal butiker per marknad

30 april	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sverige	8	10	12	21	44	70	113	120
Finland	—	4	4	5	12	22	34	38
Danmark	8	7	4	6	6	8	8	10
Norge	—	—	—	—	—	1	8	11
Estland	—	—	—	—	—	—	—	1
Summa butiker i koncernen	16	21	20	32	62	101	163	180
Franchisebutiker i Sverige	76	77	78	75	67	52	23	23
Franchisebutiker i Polen	—	—	—	—	—	—	—	2
Summa butiker i kedjan	92	98	98	107	129	153	186	205

Under verksamhetsåret 2007/2008 stängdes fyra butiker. Koncernen stängde en butik i centrala Stockholm, en butik i CC Vest i Oslo och en mindre butik i centrala Helsingfors. En franchisebutik stängdes på Öland.

I takt med att butiksnätet byggs ut förstärks Hemtex möjligheter att förmedla varumärkets identitet. Försäljningstillväxten på respektive marknad underlättas genom att antalet besökare och kunder ökar och möjligheterna att sälja Hemtex sortiment utvecklas ytterligare.

Genomförda nyetableringar och förvärv tillsammans med den i övrigt positiva utvecklingen för Hemtexkoncernen de senaste åren säkerställer Hemtex strategi, som är inriktad på fortsatt tillväxt, genom etablering av nya butiker, geografisk expansion, lansering av nya butiksförmat och breddning av sortimentet.

Fusioner

Under verksamhetsåret 2007/2008 har sju helägda dotterbolag fusionerats in i Hemtex AB. För mer info se not 30.

Kommentarer till resultaträkningen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i koncernen utgörs av försäljning till konsument via egna butiker och grossistförsäljning till franchisebutiker inom Hemtexkedjan. Koncernens totala nettoomsättning ökade under verksamhetsåret 2007/2008 med 9,4 (26,8) procent till 1 608,3 (1 470,5) Mkr. Organisk tillväxt svarade för 5,6 procentenheter och förvärvade franchisebutiker för resterande 3,8 procentenheter. Med oförändrade valutakurser var ökningen 9,0 procent. Omsättningsökningen under verksamhetsåret är ett resultat av fortsatt mycket god efterfrågan på koncernens produkter och tillskottet från nyetablerade och förvärvade butiker.

Av koncernens nettoomsättning svarade den finska verksamheten för 227,3 (197,7) Mkr, verksamheten i Danmark för 76,3 (84,4*) Mkr och verksamheten i Norge för 56,3 (25,4) Mkr. Koncernens första butik i Estland, som öppnade i juni 2007, bidrog med 3,0 Mkr i omsättning. Övriga rörelseintäkter uppgick till 15,6 (15,1) Mkr och består främst av franchiseavgifter och bonus från leverantörer och samarbetspartners.

Under verksamhetsåret 2007/2008 ökade nettoomsättningen i konsumentledet (inklusive franchisebutiker) på samtliga marknader med 4 procent till 1 674 (1 606) Mkr.

Resultat

Koncernens bruttovinst (nettoomsättning minus kostnader för sålda varor) ökade med 10,6 procent till 848,3 (766,9) Mkr. Bruttovinstmarginalen steg till 52,7 (52,2) procent, vilket främst beror på en gynnsam valutakursutveckling, en ökad andel butiksoomsättning i koncernen och lägre inköpspriser till följd av bolagets satsning på förbättrade inköpsprocesser. Förklaringen till den ökade andelen butiksoomsättning inom koncernen är etableringen av nya butiker och tidigare förvärv av franchisebutiker. Andelen grossistförsäljning till franchisebutiker har därav minskat och uppgick under verksamhetsåret till 105,0 (182,8) Mkr.

Under det tredje och fjärde kvartalet belastades bruttovinsten med kostnader av engångskaraktär avseende varulagret. Direkta extrakostnader hänförliga till varulagerhanteringen uppgår totalt till cirka 31,0 (0,0) Mkr under verksamhetsåret.

Inköpsarbetet har bland annat som mål att öka andelen varor som köps direkt från producent till cirka 80 procent. Andelen direktinköp uppgår idag till drygt 73 procent. För andelen inköp från Asien är målet 80 procent och andelen är för närvarande 69 procent.

För att minska valutarisken säkrar Hemtex en betydande andel av koncernens kontrakterade flöden i utländsk valuta. Valutarisker följs upp och kursdifferenser beräknas som mellanskillnaden mellan faktisk betald kurs och kalkylkurs. I enlighet med koncernens finanspolicy ska minst 65 procent av kontrakterade flöden säkras. De totala valutakursdifferenser som påverkat resultatet under verksamhetsåret har varit positiva och uppgår till 48,9 (18,7) Mkr. Förändringen av värdet på utestående terminskontrakt, vid tillämpning av IAS 39, påverkade bruttovinsten negativt under verksamhetsåret med 1,0 (0,0) Mkr.

Rörelsens kostnader, exklusive handelsvaror och av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, uppgick till 683,2 (534,2) Mkr. Dessa kostnaders andel av försäljningen uppgick till 42,5 (36,3) procent. Den ökade kostnadsandelen härrör sig till butiksexpansionen och ska täckas av tillväxten i bruttovinstmarginal från nyetablerade och förvärvade butiker.

Av- och nedskrivningarna av materiella och immateriella anläggningstillgångar fördelas på goodwill med 0,6 (0,0) Mkr, hyresrätter med 6,2 (5,0) Mkr och övriga avskrivningar med 32,8 (21,4) Mkr.

*) I Danmark stängdes en butik i varuhuset Illum i Köpenhamn under mars 2007.

Rörelseresultatet uppgick till 141,1 (221,5) Mkr, vilket innebär att rörelsemarginalen sjönk till 8,8 (15,1) procent. Samtliga marknader redovisade ett positivt rörelseresultat förutom de nyligen etablerade marknaderna Norge och Estland, där etableringskostnader belastar resultatet.

Resultatet före skatt uppgick till 132,7 (221,1) Mkr, vilket gav en vinstmarginal på 8,3 (15,0) procent. Årets resultat uppgick till 96,5 (159,5) Mkr, motsvarande en andel av nettoomsättningen på 6,0 (10,8) procent.

Under verksamhetsåret var avkastningen på eget kapital 20,0 (35,9) procent. Avkastningen på operativt kapital uppgick till 24,5 (54,7) procent. Räntetäckningsgraden uppgick till 15,6 (111,9) gånger.

Kommentarer till balansräkningen

Goodwill

Koncernens totala goodwill redovisas i koncernbalansräkningen den 30 april 2008 till 279,2 (279,3) Mkr. Av koncernens goodwill avser 261,4 (261,7) Mkr den svenska verksamheten och resterande den danska verksamheten.

Värderingen beaktar upparbetade avkastningsvärden för förvärvade rörelser samt koncernens marknadsandelar i Sverige och Danmark, styrkan i Hemtex varumärken på dessa marknader, upparbetade leverantörskontakter samt kompetensen hos medarbetarna inom koncernen.

Varulager

Varulagrets omsättningshastighet minskade något under året och uppgick vid verksamhetsårets utgång till 2,5 (2,9) gånger per år. Varulagervärdet den 30 april 2008 uppgick till 337,9 (264,5) Mkr. Varulagerökningen beror på det ökade antalet butiker, ökad andel egen import samt en lägre försäljning än planerat. Hemtex inköpsfunktion står nu för drygt 95 procent av butikernas varuförsörjning, då andelen externa varumärken kontinuerligt reducerats. Av det totala varulagret utgjorde grossistlagret 111,3 (101,7) Mkr. Varulagret per butik inom koncernen uppgick vid utgången av april 2008 till i genomsnitt 1,3 (1,0) Mkr. Varulagret kommer i takt med låga inleveransvolymmer att minska under sommaren.

Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick till 31,5 (56,7) Mkr per den 30 april 2008.

De räntebärande skulderna ökade under verksamhetsåret, till följd av ökat varulager samt investeringar i koncernens butiksbestånd, och uppgick den 30 april 2008 till 205,5 (72,7) Mkr. Av de räntebärande skulderna förfaller 145,5 kr till betalning under tiden fram till den 30 april 2009 och resterande 60,0 Mkr förfaller till betalning där-efter. Samtliga skulder förfaller inom fem år. Checkräkningskrediten redovisas som en kortfristig skuld.

Hemtexkoncernens totala kreditramar uppgick den 30 april 2008 till 444,5 (222,6) Mkr inkluderande remburs- och valutaterminslimit. Av de totala kreditfaciliteterna hade 224,6 (110,5) Mkr utnyttjats vid verksamhetsårets utgång.

Det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminkontrakt tecknats uppgick till 15,5 (13,0) MUSD den sista april. Värdet på dessa utestående valutaterminkontrakt uppgick till -3,5 (-2,5) Mkr på balansdagen.

Nettoskuldsättningen, det vill säga räntebärande skulder minus likvida medel, ökade med 158,0 Mkr och uppgick vid räkenskapsårets utgång till 174,0 (16,0) Mkr.

Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 37 (3) procent per den 30 april 2008. Soliditeten minskade till 53 procent jämfört med 62 procent den 30 april 2007.

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 175,3 Mkr till 24,2 Mkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick för verksamhetsåret 2007/2008 till -42,2 (-43,3) Mkr till följd av lageruppbyggnad samt lägre försäljning än planerat.

Koncernens kassapåverkande nettoinvesteringar uppgick under verksamhetsåret 2007/2008 till 66,4 (242,8) Mkr. Av investeringarna hänför sig 1,7 (186,3) Mkr till förvärv av butiker och 55,0 (50,8) Mkr till investeringar i nyetablering och ombyggnation samt 9,7 (5,7) Mkr till övriga investeringar. Investeringar i goodwill uppgick till 0,2 (167,0) Mkr under verksamhetsåret.

Personal

Antalet årsanställda i koncernen uppgick under verksamhetsåret till 757 (602) personer. Personalökningen hänför sig främst till butiksexpansionen. Koncernens egna butiker har under året ökat från 163 till 180 enheter, vilket

motsvarar en ökning på 10 procent. Fördelningen är 7 procent män och 93 procent kvinnor. Cirka 89 procent arbetar i butiksorganisationen och 11 procent på centrala funktioner såsom inköp, logistik, marknadsföring och administration.

Hemtex jämställdhetsplan omarbetas kontinuerligt och ska prägla arbetet inom många områden. Policyn innehåller exempelvis att löneskillnader grundade på kön ej får förekomma, att arbetsförhållanden ska anpassas för både kvinnor och män och att utbildnings- och utvecklingsmöjligheter ska vara likvärdiga.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet inom Hemtex bygger på att alla medarbetare inom koncernen erbjuds sunda, trygga och trivsamma arbetsplatser samt att alla chefer är utbildade inom området. Utbildning i arbetsmiljö och säkerhet genomförs därför kontinuerligt för att fånga upp nya medarbetare i organisationen. Inom Hemtex är det ett krav att alla butikschefer får denna utbildning. Arbetsmiljöronder och efterföljande handlingsplaner genomförs årligen för att ständigt förbättra miljö och trivsel i Hemtex verksamhet.

För att säkerställa en effektiv krishantering finns en omfattande krishanteringsplan. Planen belyser potentiella händelser som skulle kunna inträffa samt hur dessa ska hanteras. En central krishanteringsgrupp samt krisstödsrepresentanter i butiksledet har utsetts och utbildats. Krisgruppen träffas regelbundet för att utveckla krishanteringsarbetet och säkerställa att organisationen är förberedd om en oförutsedd händelse, som risk för skada hos enskilda medarbetare eller företaget som helhet, skulle inträffa.

Hemtex AB har kollektivavtal med Tjänstemannaförbundet Unionen och Handelsanställdas förbund.

Styrelsens arbete under 2007/2008

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket inkluderar fastställande av företagets strategi. Styrelsen har också till uppgift att utse verkställande direktör. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, som är ägnad att säkerställa styrelsens behov av information. I övrigt följer styrelsen och den verkställande direktören den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. De på styrelsen ankommade kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet.

Under verksamhetsåret har Hemtex AB varit Franchise-givare enligt med respektive franchiseagare undertecknat avtal. Befintligt franchiseavtal reviderades senast våren 2004. Franchiseagarna är sammanslutna i en förening och representeras av Franchiseagarföreningens styrelse i kontakten med Hemtex AB.

Utvärdering av styrelsens arbete har genomförts under juni månad 2008. Hemtex valberedning har i relevanta delar för sitt arbete fått ta del av sammanställningen av utvärderingen.

För mer utförlig information avseende styrelsens genomförda möten, valberedningens arbete samt ersättningskommitté hänvisas till avsnittet Bolagsstyrning på sidan 52–54.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman beslutade den 5 september 2007 om nedanstående riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen föreslår att samma riktlinjer ska gälla för nästkommande räkenskapsår.

För mer information om ersättningar se not 4.

Ersättningskommitté

Styrelsens ledamöter utser bland ledamöterna en ersättningskommitté för varje verksamhetsår. Kommittén har till uppgift att ta fram förslag till lön och annan ersättning för verkställande direktören och koncernchefen samt ta ställning till förslag till löner och andra ersättningar för övriga ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har under verksamhetsåret bestått av ordförande Mats Olsson, Bodil Eriksson och Kia Orback Pettersson.

Grundläggande principer

Ersättningar till ledande befattningshavare inom Hemtex är baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Olika ersättningskomponenter är i varierande grad lämpade att återspegla dessa principer. Därför används en blandning av flera komponenter för att återspegla ersättningsprinciperna på ett balanserat sätt.

Ledande befattningshavares totala ersättningar består av fast lön, rörliga komponenter i form av årliga rörliga ersättningar och långsiktiga rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Tillsammans utgör dessa komponenter ett integrerat ersättningspaket.

För varje räkenskapsår beskrivs detaljerna i den totala ersättningen till ledande befattningshavare i årsredovis-

ningen för det aktuella räkenskapsåret, inklusive tidigare beslutade långsiktiga rörliga ersättningar, som ännu inte har utfallit till betalning.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön samt sambandet mellan prestation och ersättning

Den fasta lönen är fastställd med utgångspunkt från att den ska vara konkurrenskraftig. Den absoluta nivån är beroende av storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt de ledande befattningshavarnas årliga prestation.

Prestationen återspeglas speciellt i de rörliga komponenterna, båda vad gäller den årliga och den långsiktiga rörliga lönedelen. Även om det kan variera över tiden med hänsyn till utvecklingen av marknaden för ersättning, är målnivån för den årliga lönedelen för ledande befattningshavare för närvarande 40 procent av den fasta lönen. Den långsiktiga lönedelen är konstruerad så att den består av både teckningsoptioner och personaloptioner. För personaloptioner krävs att en given målnivå uppnås för ett visst nyckeltal för att det ska bli ett utfall för denna lönedel. Det nyckeltal som för närvarande används är ”Resultat per aktie”. Utfallet för personaloptioner begränsas genom att ett ”tak” har lagts in, det vill säga hur stort ett utfall maximalt kan bli.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön ska återspegla styrelsens bedömning av en rimlig balans mellan fasta och rörliga ersättningsdelar och gällande marknadspraxis för högre chefer.

Rörliga ersättningar i huvuddrag

Den årliga rörliga lönen är kontantbaserad och relaterad till det direkta verksamhetsmålet budgeterat koncernresultat, före bokslutsdispositioner och skatt. Detta mål har godkänts av styrelsen.

Aktiebaserade långsiktiga rörliga ersättningsplaner föreläggs årsstämman för godkännande. Utfallet av planerna är beroende av tre olika variabler, den enskildes investering i aktier, ett långsiktigt mål om resultat per aktie under den löptid som gäller för respektive program och aktiekursutvecklingen. Inför årsstämman den 3 september 2008 föreslås inga nya aktiebaserade ersättningsprogram.

Pension

Pensionsförmåner ska vara konkurrenskraftiga i respektive hemland. För de ledande befattningshavare som i sina anställningsavtal har avtalat om pensionsförmån utöver ITP utgår en kompletterande pensionspremie. Denna premie uppgår till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen inklusive bonus för verkställande direktören och koncernchefen samt till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen för övriga ledande befattningshavare, som har denna förmån i sitt avtal.

Pensionsåldern är normalt 65 år men kan variera i enskilda fall.

Andra förmåner

Den grundläggande regeln är att andra förmåner, t ex förmånsbil och läkarvårdsplaner, ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Styrelsen har vid möte under juni 2008 beslutat att komplettera koncernens finansiella mål. Nuvarande mål föreskriver att koncernen ska öka nettoomsättningen med 15 procent årligen, att rörelsemarginalen ska uppgå till 15 procent under en konjunkturcykel samt att marknadsandelen i Norden ska uppgå till 15 procent. Utöver dessa tre mål har styrelsen beslutat att soliditeten bör hålla sig mellan 30–40 procent och att nettoskuld/EBITDA inte bör överstiga tre.

Styrelsen ser förvärv som ett komplement till organisk tillväxt.

I maj 2008 öppnades två butiker. Koncernen öppnade en butik i Narva, Estland och en franchisebutik öppnades i Warszawa, Polen.

Hakon Invest AB har vid månadsskiftet april/maj 2008 ökat innehavet i Hemtex AB till 17,3 procent av aktierna.

Närmare detaljer om händelser efter räkenskapsårets utgång finns i not 33.

Koncernens framtida utveckling

Hemtex tillväxt- och lönsamhetsmål ska nås genom etablering av butiker, geografisk expansion, ny kommunikations- och prissättningsstrategi och utveckling av sortimentet. Efter de senaste årens omfattande förvärv av franchisebutiker har Hemtex en bra fördelning mellan egenägda butiker och franchisebutiker.

Under 2008/2009 räknar Hemtexkoncernen med att öppna ett 25-tal butiker på befintliga marknader. Våren 2007 fattades beslut om etablering i Estland, och i juni 2007 öppnade koncernen en butik i Pärnu. Butiker kan på sikt komma att etableras även i övriga länder i Baltikum.

För den fortsatta geografiska expansionen har beslutats att Hemtex kan söka samarbetspartners genom franchise-rättigheter som komplement till etableringar av egna butiker. Hemtex har i juni 2008 tre franchisebutiker i Polen. Under verksamhetsåret 2008/2009 kan ytterligare franchisebutiker komma att etableras i Polen och Danmark. Franchise kan på sikt bli aktuellt för fler marknader i Europa. På sikt finns potential för cirka 150 Hemtexbutiker i Sverige, 50 i Finland, 40 i Danmark, 50 i Norge, 80 i Polen och 20–25 i Baltikum.

Målet med den nya kommunikationsstrategin är att öka genomslagskraften i marknaden genom att kombinera fortsatt starka erbjudanden, med inspiration till köp av heminredningsprodukter och inspiration till att förnya hemmen oftare. Hemtex genomför även till hösten en genomsyn av prissättningsstrategin innebärande sänkta ordinariepriser på en lång rad produkter. Sänkta priser, breddad kommunikation i kombination med utvecklat

sortiment ska öka styrkan i Hemtex erbjudande för att ta andelar i en svagare marknad och öka konkurrenskraften på marknaden.

Inom butiksutformning ryms en fortsatt översyn av butikskoncepten, nya butiksformat och expansion av butiksytan i befintliga butiker. Det senast utvecklade formatet är Hemtex & More. De är både större och har ett bredare sortiment än vad kunderna är vana vid. Det finns möjlighet att etablera ett fyrtiotal Hemtex & More i Norden på sikt.

Utvecklingen av sortimentet innebär att butikerna tillförs ett modernare och mer koordinerat sortiment inom samtliga produktkategorier. Ett utvecklat sortiment vidgar målgruppen och ökar försäljningen till existerande kunder. Sortimentutvecklingen omfattar kompletterande hemaccessoarer för Hemtex & More och licensavtal avseende vissa varumärken för hela eller delar av butiksbeståndet. Hemtex har bland annat tecknat avtal om licensrättigheter till flera starka varumärken och genomför en särskild satsning på ett utökat sortiment för barn som viktiga delar i att utöka sortimentet. Sammantaget ger detta god möjlighet för Hemtex att fortsätta växa på jämförbara butiker de kommande åren.

Resultaträkningar

1 maj–30 april		Koncernen			Moderbolaget		
tkr	Not	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Nettoomsättning	2	1 159 698	1 470 495	1 608 329	1 062 810	1 342 930	1 478 290
Övriga rörelseintäkter	3	18 650	15 130	15 595	23 488	21 720	20 180
Summa rörelsens intäkter		1 178 348	1 485 625	1 623 924	1 086 298	1 364 650	1 498 470
Rörelsens kostnader							
Handelsvaror	21	– 612 525	– 703 626	– 760 033	– 618 008	– 710 071	– 777 440
Övriga externa kostnader	5	– 192 400	– 294 561	– 366 805	– 143 235	– 213 315	– 295 948
Personalkostnader	4	– 171 829	– 239 609	– 316 370	– 139 606	– 197 819	– 248 596
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	– 20 652	– 26 377	– 39 580	– 12 171	– 23 463	– 42 196
Rörelseresultat	7, 25	180 942	221 452	141 136	173 278	219 982	134 290
Resultat från finansiella poster							
Finansiella intäkter		1 026	1 650	677	3 264	5 571	7 511
Finansiella kostnader		– 1 010	– 1 994	– 9 074	– 436	– 1 486	– 8 559
Finansnetto	8	16	– 344	– 8 397	2 828	4 085	– 1 048
Resultat efter finansiella poster					176 106	224 067	133 242
Bokslutsdispositioner	9				– 9 200	– 14 983	– 12 317
Resultat före skatt		180 958	221 108	132 739	166 906	209 084	120 925
Skatt	10	– 50 503	– 61 581	– 36 271	– 46 199	– 58 616	– 36 782
Årets resultat		130 455	159 527	96 468	120 707	150 468	84 143
Hänförlig till:							
Moderbolagets aktieägare		130 455	159 527	96 468			
Resultat per aktie före utspädning, kr							
	11	4,76	5,69	3,31			
Resultat per aktie efter utspädning, kr							
		4,60	5,47	3,31			
Antal utestående aktier på balansdagen							
		28 017 400	28 017 400	29 337 400			
Genomsnittligt antal utestående aktier							
		27 396 647	28 017 400	29 153 466			
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning							
		28 380 074	29 138 829	29 153 466			

Balansräkningar

30 april		Koncernen			Moderbolaget		
tkr	Not	2006	2007	2008	2006	2007	2008
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar 12							
		689	3 710	9 232	689	3 710	9 232
		26 892	45 340	41 720	16 056	29 477	40 041
		112 267	279 298	279 238	51 858	98 259	229 068
Summa		139 848	328 348	330 190	68 603	131 446	278 341
Materiella anläggningstillgångar 13							
		54 493	79 357	97 486	26 762	45 601	60 224
		3 211	17 440	25 365	3 211	9 100	14 035
		1 459	2 702	500	1 459	113	500
Summa		59 163	99 499	123 351	31 432	54 814	74 759
Finansiella anläggningstillgångar 14							
					56 740	181 824	24 306
		28	28	29	4	4	4
	15	2 039	3 578	8 154			
		4 760	6 550	5 621	696	1 236	288
Summa		6 827	10 156	13 804	57 440	183 064	24 598
Summa anläggningstillgångar		205 838	438 003	467 345	157 475	369 324	377 698
Omsättningstillgångar							
Varulager							
		222 230	264 455	337 936	176 944	204 917	254 824
Kortfristiga fordringar							
		22 415	8 959	9 880	22 406	8 650	9 826
		483	1 236	271	—	—	—
					54 947	105 602	142 962
		1 060	1 922	6 692	560	392	5 806
	16	19 613	26 095	31 322	17 074	21 550	23 297
Summa		43 571	38 212	48 165	94 987	136 194	181 891
Likvida medel		113 610	56 681	31 490	103 776	30 144	19 534
Summa omsättningstillgångar		379 411	359 348	417 591	375 707	371 255	456 249
Summa tillgångar		585 249	797 351	884 936	533 182	740 579	833 947

30 april		Koncernen			Moderbolaget		
tkr	Not	2006	2007	2008	2006	2007	2008
EGET KAPITAL OCH SKULDER							
Eget kapital	17						
Aktiekapital		70 044	70 044	73 344	70 044	70 044	73 344
Övrigt tillskjutet kapital		116 910	116 910	139 196			
Överkursfond					—	—	22 286
Reserver		144	- 310	1 123			
Reservfond					117 810	117 810	117 810
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		210 925	304 611	258 793	172 707	257 334	199 184
Summa eget kapital		398 023	491 255	472 456	360 561	445 188	412 624
Varav bundet eget kapital i moderbolaget					187 854	187 854	213 440
Varav fritt eget kapital i moderbolaget					172 707	257 334	199 184
Obeskattade reserver	18				31 567	46 550	58 867
Avsättningar							
Avsättningar för skatter	15				—	2 240	5 328
Summa avsättningar					—	2 240	5 328
Långfristiga skulder							
Uppskjutna skatteskulder	15	14 785	22 865	25 934			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	19	12 344	7 871	60 004	—	—	57 500
Summa långfristiga skulder		27 129	30 736	85 938	—	—	57 500
Kortfristiga skulder							
Räntebärande skulder till kreditinstitut	19	6 057	46 006	94 225	—	40 000	90 000
Checkräkningskredit	20	—	18 795	51 266	—	18 795	51 266
Leverantörsskulder		57 047	63 126	58 745	52 395	57 724	51 959
Skulder till koncernföretag					120	—	4 030
Skatteskulder		43 186	46 778	22 332	43 186	46 778	22 785
Derivat som innehas för säkring	21	2 458	2 461	3 453			
Övriga skulder		8 500	28 681	25 207	7 083	22 144	18 069
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	42 849	69 513	71 314	38 270	61 160	61 519
Summa kortfristiga skulder		160 097	275 360	326 542	141 054	246 601	299 628
Summa eget kapital och skulder		585 249	797 351	884 936	533 182	740 579	833 947
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser							
Ställda säkerheter	23	130 969	130 913	3 747	127 250	127 250	—
Eventalförpliktelser	24	5 000	6 126	5 293	13 448	11 111	8 969

Förändring av eget kapital, koncernen

tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Ingående eget kapital 2005-05-01	66 481	49 538	- 238	99 325	215 106
Justering för ändrad redovisningsprincip	—	—	—	1 089	1 089
Justerat eget kapital 2005-05-01	66 481	49 538	- 238	100 414	216 195
Årets förändring av omräkningsreserv			382		382
Summa¹	66 481	49 538	144	100 414	216 577
Årets resultat				130 455	130 455
Summa²	66 481	49 538	144	230 869	347 032
Utdelningar				- 19 944	- 19 944
Nyemission ³	3 563	67 372			70 935
Utgående eget kapital 2006-04-30	70 044	116 910	144	210 925	398 023
Ingående eget kapital 2006-05-01	70 044	116 910	144	210 925	398 023
Årets förändring av omräkningsreserv			- 454		- 454
Summa¹	70 044	116 910	- 310	210 925	397 569
Årets resultat				159 527	159 527
Summa²	70 044	116 910	- 310	370 452	557 096
Utdelningar				- 65 841	- 65 841
Utgående eget kapital 2007-04-30	70 044	116 910	- 310	304 611	491 255
Ingående eget kapital 2007-05-01	70 044	116 910	- 310	304 611	491 255
Årets förändring av omräkningsreserv			1 433		1 433
Summa¹	70 044	116 910	1 123	304 611	492 688
Årets resultat				96 468	96 468
Summa²	70 044	116 910	1 123	401 079	589 156
Nyemission	3 300	20 390			23 690
Inbetalda optionspremier		1 896			1 896
Utdelningar				- 142 286	- 142 286
Utgående eget kapital 2008-04-30	73 344	139 196	1 123	258 793	472 456

1) Förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare.

2) Förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare.

3) Nyemissionen uppgick totalt till 25 796 tkr. Bolagets utgifter för emissionen uppgick till 210 tkr och redovisas som en reduktion av den likvid som erhöles vid nyemissionen i samband med noteringen.

För mer information om eget kapital se not 17.

Förändring av eget kapital, moderbolaget

tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Överkursfond	
Ingående eget kapital 2005-05-01	66 481	900	49 538	71 944	—	188 863
Årets resultat				120 707	—	120 707
Summa¹	66 481	900	49 538	192 651	—	309 570
Utdelningar				- 19 944	—	- 19 944
Nyemission	3 563	67 372			—	70 935
Omföring av överkursfond till reservfond		49 538	- 49 538			
Utgående eget kapital 2006-04-30	70 044	117 810	—	172 707	—	360 561
Ingående eget kapital 2006-05-01	70 044	117 810	—	172 707	—	360 561
Årets resultat				150 468	—	150 468
Summa¹	70 044	117 810	—	323 175	—	511 029
Utdelningar				- 65 841	—	- 65 841
Utgående eget kapital 2007-04-30	70 044	117 810	—	257 334	—	445 188
Ingående eget kapital 2007-05-01	70 044	117 810	—	257 334	—	445 188
Årets resultat				84 143	—	84 143
Summa¹	70 044	117 810	—	341 477	—	529 331
Utdelningar				-142 286	—	-142 286
Nyemission	3 300				20 390	23 690
Inbetalda optionspremier					1 896	1 896
Årets förändring av omräkningsreserv				- 7		- 7
Utgående eget kapital 2008-04-30	73 344	117 810	—	199 184	22 286	412 624

1) Förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare.
För mer information om eget kapital, se not 17.

Kassaflödesanalyser

1 maj–30 april		Koncernen			Moderbolaget		
tkr	Not	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN							
Resultat före skatt		180 958	221 108	132 739	176 106	224 067	133 242
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	20 670	27 634	36 621	12 171	26 217	41 909
		201 628	248 742	169 360	188 277	250 284	175 151
Betald skatt		-29 161	-56 348	-60 674	-28 193	-55 584	-61 662
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		172 467	192 394	108 686	160 084	194 700	113 489
Förändringar av rörelsekapital							
Varulager		-68 535	-3 729	-71 283	-60 282	11 421	-49 414
Rörelsefordringar		-6 184	2 669	-7 584	-32 549	-40 593	-45 470
Icke räntebärande skulder		20 701	8 175	-5 579	15 284	-1 845	-5 451
Kassaflöde från den löpande verksamheten	28	118 449	199 509	24 240	82 537	163 683	13 154
Investeringsverksamheten							
Förvärv av dotterbolag/verksamhet	29	-71 591	-186 304	-1 670	-16 331	-29 163	-2 736
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 985	-9 364	-9 751	-7 152	-51 700	-10 113
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		—	—	—	—	—	—
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-30 742	-47 246	-57 187	-23 865	-24 544	-37 045
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		—	226	2 000	—	221	2 000
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		—	-85	—	-32 119	-125 083	—
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		28	—	216	—	—	649
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-105 290	-242 773	-66 392	-79 467	-230 269	-47 245
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		13 159	-43 264	-42 152	3 070	-66 586	-34 091
Finansieringsverksamheten							
Nyemission		69 339	—	25 796	69 339	—	25 796
Upptagna lån		—	52 430	172 471	—	58 795	172 471
Amorterade lån		-5 676	—	-39 768	—	—	-32 500
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-19 944	-65 841	-142 286	-19 944	-65 841	-142 286
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		43 719	-13 411	16 213	49 395	-7 046	23 481
Årets kassaflöde		56 878	-56 675	-25 939	52 465	-73 632	-10 610
Likvida medel vid årets början		56 685	113 610	56 681	51 311	103 776	30 144
Valutakursdifferens i likvida medel		47	-254	748	—	—	—
Likvida medel från fusionerat dotterbolag		—	—	—	—	—	—
Likvida medel vid årets slut		113 610	56 681	31 490	103 776	30 144	19 534
Ej utnyttjade krediter							
Avtalade, ej utnyttjade krediter		40 930	27 751	71 801	40 000	21 205	58 734
Nettolåneskuldens förändring							
Nettolåneskuld vid årets början		-36 470	-95 209	15 991	-51 311	-103 776	28 651
Nettolåneskuld från fusionerat dotterbolag		—	—	—	—	—	—
Förändring av räntebärande skulder		-1 814	54 271	132 823	—	58 795	139 971
Förändring av likvida medel		-56 925	56 929	25 191	-52 465	73 632	10 610
Nettolåneskuld vid årets slut		-95 209	15 991	174 005	-103 776	28 651	179 232

Noter till de finansiella rapporterna

1. Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RFR 1.1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatte-skäl.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 juni 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 september 2008.

Ändrade redovisningsprinciper

Nedanstående nya och ändrade standarder och tolkningar har tillämpats vid upprättandet av föreliggande finansiella rapporter:

- IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och sammanhängande ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter ställer krav på omfattande upplysningar om den betydelse som finansiella instrument har för företagens finansiella ställning och resultat samt kvalitativa och kvantitativa upplysningar om riskers karaktär och omfattning. IFRS 7 och sammanhängande ändringar i IAS 1 har medfört ytterligare upplysningar i koncernens finansiella rapporter för år 2007 med avseende på koncernens finansiella mål och kapitalhantering.
- Standarden har inte medfört något byte av redovisningsprincip utan endast förändringar i upplysningskraven avseende finansiella instrument.
- IFRIC 7 Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29 Redovisning i höginflationsländer, IFRIC 8 Tillämpningsområde för IFRS 2, IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat samt IFRIC 10 Delårsrapportering och nedskrivningar har inte medfört någon effekt på de finansiella rapporterna.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder ikraft först fr o m räkenskapsåret 2008/2009 och har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

- Ändrad IFRS 2 Share-based payment: Vesting conditions and cancellations klargör bl a vilka villkor som utgör "vesting conditions", att alla andra villkor utgör "non-vesting conditions" och hur "non-

vesting conditions" ska redovisas. Ändringen, som ännu inte antagits av EU, ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten. Denna ändring bedöms inte få någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

- Omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv och ändrad IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter medför ändringar avseende koncernredovisning och redovisning av förvärv. De omarbetade standarderna, som ännu inte är antagna av EU, ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 juli 2009 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten. Dessa ändringar bedöms inte få någon effekt på koncernens finansiella rapporter.
- IFRS 8 Rörelsesegment anger vad ett operativt segment är och vilken information som ska lämnas om dessa i de finansiella rapporterna. Standarden, som är antagen av EU, ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten. Utvärdering av eventuella effekter av IFRS 8 har ännu ej analyserats.
- Omarbetad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter medför att presentationen av de finansiella rapporterna förändras i några avseenden samt att nya, icke-obligatoriska, benämningar för rapporterna föreslås. Ändringen påverkar inte bestämningen av de belopp som rapporteras. Den ändrade IAS 1, som ännu inte antagits av EU, ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten. Denna ändring bedöms inte få någon effekt på koncernens finansiella rapporter.
- Ändringar i IAS 23 Lånekostnader anger att aktivering måste ske av lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Ändringen, som ännu inte är antagen av EU Tidigare tillämpning är tillåten. Denna ändring bedöms inte få någon effekt på koncernens finansiella rapporter.
- IFRIC 11 IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna, IFRIC 12 Service Concession Arrangements, IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes samt IFRIC 14 IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset Minimum Funding Requirements and their Interaction bedöms ej få någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvär-

fortsättning not 1

den, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 34.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Segmentsredovisning

Koncernen tillämpar IAS 14 om segmentsredovisning. Bolagets risker och möjligheter påverkas i första hand av att det är verksamt i sex olika länder. Därför är geografiska områden bolagets primära indelningsgrund för segmentsredovisning. All intern redovisning och uppföljning sker utifrån den geografiska indelningen. Bolagets risker är i andra hand förknippade med de varor som erbjuds slutkonsumenterna, både genom egenägda butiker och franchisebutiker. Sortimentet har delats in i fyra produktområden såsom Sovrum, Badrum, Fönster och Äta & Umgås. Men karaktären på varorna, inköpsprocessen, hanteringsprocessen och kundkategorin är samma. Därmed har de olika produktområdena liknande möjligheter och risker. Hemtexkoncernen verkar endast inom en rörelsegränns varför det sekundära segmentet i rapporteringen sammanfaller med rapporteringen för koncernen som helhet. Koncernens verksamhet utgörs till fullo av försäljning av hemtextilier på olika geografiska marknader. Indelningen av marknader är baserad på var kunderna är lokaliserade. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Hemtex AB och alla bolag i vilka Hemtex AB direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstvärdet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande

över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Således ingår inte franchisetagarnas resultat- och balansräkningar i koncernredovisningen.

Koncernbokslutet bygger på redovisningshandlingar upprättade för samtliga koncernbolag per den 30 april och har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det egna kapitalet i de förvärvade dotterbolagen bestäms utifrån en marknadsvärdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten (s k förvärvsanalys). I de fall marknadsvärderingen av tillgångar och skulder ger andra värden än det förvärvade bolagets bokförda värden, utgör dessa marknadsvärden koncernens anskaffningsvärde. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna det vid förvärvstillfället beräknade nettotillgångarna redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. Understiger anskaffningsvärdet värdet av nettotillgångarna resultatförs överskottet omedelbart i resultaträkningen.

Beträffande rörelseförvärv som har skett efter 1 maj 2002, representerar goodwill skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara nettotillgångar.

Vid förvärv som ägt rum före detta datum är goodwill redovisat till sitt antagna anskaffningsvärde, som motsvarar redovisat värde enligt tidigare redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 maj 2002 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per 1 maj 2002.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov, se Nedskrivningar.

När det verkliga värdet netto på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet vid ett förvärv, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

I koncernens resultaträkning ingår under räkenskapsåret förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag ingår till och med försäljningsdagen.

Koncerninterna transaktioner

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och varje realiserad vinst eller förlust som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

Transaktioner i utländsk valuta

Inköp och försäljning i utländsk valuta redovisas till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. För säkringar av framtida kontrakterade valutaflöden resultatredovisas kursdifferenser på säkringstransaktionen samma period som det underliggande flödet. Kursdifferenser ingår i sin helhet i rörelseresultatet.

Intäkter

Hemtexkoncernens nettoomsättning utgörs av varuförsäljning till konsument via egna butiker och grossistförsäljning till franchisebutiker inom Hemtexkedjan. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt i resultaträkningen vid leverans. Försäljning redovisas exklusive moms och efter rabatter.

Övriga rörelseintäkter består främst av franchiseavgifter, anslutningsavgifter för nya franchisebutiker samt bonus från leverantörer och samarbetspartners. Franchiseavgifter och bonus från leverantörer periodiseras i resultaträkningen i takt med att de tjänats in. Anslutningsavgifter för nya franchisebutiker redovisas i den period som butiken öppnar. Moderbolagets fakturering av marknadsföringstjänster har reducerat övriga externa kostnader.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och derivat.

Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, utgivna skuld- och eget kapitalinstrument, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. I de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper tillämpas likviddags redovisning.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Hemtex har följande kategorier:

- **Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

I denna kategori finns derivat i form av valutaterminskontrakt när dessa har ett positivt marknadsvärde. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

- **Lånefordringar och kundfordringar**

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

- **Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

I denna kategori finns derivat i form av valutaterminskontrakt när dessa har ett negativt marknadsvärde. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

- **Andra finansiella skulder**

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Vid värdering till verkligt värde via resultaträkningen redovisas värdeförändringar inom rörelseresultatet, i posten handelsvaror.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kor-

fortsättning not 1

tare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. När det finns valutaterminskontrakt som säkrar flöden av varor och tjänster mellan länder, värderas kundfordringar till terminskurs i det fall terminen understiger tre månader i annat fall värderas fordran till växelkursen den dag säkringen upptogs. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när lånet togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över lånets löptid. Eftersom lånet inte kan lösas i förtid periodiseras beräkningen över hela den avtalade löptiden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Skulder i utländsk valuta som säkrats med valutaterminskontrakt räknas om till terminskurs i det fall den säkrade tidsperioden understiger tre månader. När den säkrade perioden överstiger tre månader räknas fordran om enligt växelkursen dagen då säkringen upptogs.

Derivatinstrument

Hemtex derivatinstrument utgörs av valutaterminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Derivat är också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat ska särredovisas om det inte är nära relaterade till värddkontrakten. Bolaget använder i huvudsak valutaterminer för att säkra inköpen i US-dollar. Hemtex tillämpar inte säkringsredovisning utan redovisar värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 maj 2002 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värde utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter avseende datorprogram

Anskaffningskostnaden avseende licenser och utveckling av större IT-system för internt bruk aktiveras i de fall de bedöms vara av värde för bolaget under ett flertal år. Direkta och indirekta externa och interna utgifter för utveckling av programvara för eget bruk aktiveras. Utgifter för förstudie, utbildning och löpande underhåll kostnadsförs löpande.

Internt genererad goodwill och varumärken

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, konsulttjänster och juristtjänster.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Leasade tillgångar

Som leasingtagare har företaget och koncernen ingått finansiella och operationella leasing- och hyresavtal. För finansiella leasingavtal uppställs i koncernredovisningen den förhyrda tillgången som en materiell anläggningstillgång och den framtida förpliktelsen till uthyraren som en skuld i balansräkningen. Övriga avtal är operationella avtal där hyreskostnaden resultatförs jämnt över avtalsperioden. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella. Koncernens finansiella leasingavtal utgörs av butiksinterior, datorer, bilar och IT-system. Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak lokaler för kontor och butiker.

Avskrivningar

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Härvid tillämpas följande nyttjandeperioder:

fortsättning not 1

Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för datorprogram	5 år
Hyresrätter	5–10 år

Materiella tillgångar

Inventarier och installationer	3–5 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	20 år

Ingen avskrivning på goodwill sker i koncernredovisningen i enlighet med IAS 38. Istället ska goodwill prövas med avseende på nedskrivningsbehov åtminstone en gång per år. Prövningen görs oftare om händelser eller omständigheter tyder på att ett nedskrivnings-behov kan föreligga. Som minsta kassagenerande enhet definieras varje enskild butik. Butiker har hänförs till grupper av kassagenerande enheter.

Varulager

Varulagret, värderat enligt IAS 2, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser.

Nedskrivningar

Vid varje bokslutstillfälle bedöms om det föreligger någon indikation för nedskrivning av de redovisade värdena för koncernens tillgångar. Om det finns indikationer beräknas en tillgångs återvinningsvärde. När det gäller goodwill sker en prövning minst en gång per år oavsett om indikation för nedskrivningsbehov föreligger eller ej. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. När det gäller återvinningsvärden för goodwill baseras dessa på nyttjandevärdet. Vid fastställande av nyttjandevärde nuvärdesberäknas de uppskattade framtida nettobetalingarna som tillgången väntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Vid nuvärdesberäkningen används en kalkylränta före skatt som speglar den aktuella marknadsräntan och den risk som är hänförlig till tillgången. Om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. Återföringar av nedskrivningar genomförs om det skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Goodwill-nedskrivningar återförs ej. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföringen inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från teckningsoptioner förvärvade av ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen.

Pensioner

Åtaganden för pensioner klassificeras antingen som avgiftsbestämda planer eller som förmånsbestämda planer. Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och efterlevandepension. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. En förmånsbestämd pensionsplans värde utgörs av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen plus/minus ej resultatförda aktuariella vinster och förluster minus det verkliga värdet av de eventuella förvaltningsstillgångar med vilka förpliktelsen ska regleras. Om detta nettovärde utgörs av en skuld redovisas denna som en avsättning i balansräkningen. Om nettovärdet utgörs av en tillgång redovisas denna som en långfristig finansiell fordran. Hemtextkoncernens åtagande för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i dagsläget inte lämna sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Pensionerna i Finland, Danmark och Norge är premiebestämda pensionsplaner. Årets pensionskostnader framgår av not 4.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Aktierelaterade ersättningar

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas med en binomial metod och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. Den kostnad som redovisas motsvarar verkliga värdet av en uppskattning av det antal optioner som förväntas bli intjänade. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att återspegla det verkliga antalet intjänade optioner. Justering sker dock inte när förverkande endast beror på att aktiekursen inte når nivån för att optionerna ska bli intjänade.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala

fortsättning not 1

avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

I Hemtex AB fanns ett utestående långsiktigt incitamentsprogram den 30 april 2008. Incitamentsprogrammet består av teckningsoptioner och personaloptioner. Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas med en binomial metod och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. Den kostnad som redovisas motsvarar verkliga värdet av en uppskattning av det antal optioner som förväntas bli intjänade. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att återspegla det verkliga antalet intjänade optioner. Justering sker dock inte när förverkande endast beror på att aktiekursen inte når nivån för att optionerna ska bli intjänade. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut. Beträffande villkor för programmet se not 4.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska fördelar kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Skatter

Företaget och koncernen tillämpar IAS 12. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuell år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen har använts. Inga lånekostnader har aktiverats.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden. Beviljade, outnyttjade krediter redovisas ej som likvida medel.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridisk person. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Finansiella instrument

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen. I moderbolaget tillämpas en princip med utgångspunkt i anskaffningsvärdet. Vad som i övrigt skrivits om finansiella instrument gäller dock även i moderbolaget. Derivatinstrumenten utgörs av valutaterminer som används för att minska transaktionsexponeringen i utländsk valuta för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Finansiella garantier

Moderbolaget tillämpar lättnadsregeln i RFR 2.1, vilken innebär att juridisk person inte behöver tillämpa regeln i IAS 39 redovisning av garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag. I dessa fall tillämpas istället reglerna i IAS 37 pkt 14 och 36, vilka innebär att finansiella garantiavtal redovisas som avsättning i balansräkningen när Hemtex AB har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet. Dessutom ska en tillförlitlig uppskattning av beloppet kunna göras.

Immateriella tillgångar

I moderbolaget finns goodwill redovisat i balansräkningen som uppstått pga fusion av dotterbolag och i samband med inkrämsförvärv. I moderbolaget sker avskrivning på goodwill på 20 år, till skillnad från koncernen, vilket motiveras av den långsiktiga styrkan i moderbolagets verksamhet.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Varulager

I moderbolaget värderas varulagret till anskaffningsvärdet med avdrag för en schabloninkurans på 3 procent.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Pensioner

I moderföretaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderföretaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Fusion

Under året har sju tidigare helägda vilande dotterbolag fusionerats med Hemtex AB. Fusionerna har redovisats i enlighet med BFNAR 1999:1 "Fusion av helägt aktiebolag". Koncernvärdeметoden har tillämpats vilket innebär att Hemtex AB har redovisat det fusionerade dotterföretagets tillgångar och skulder till de värden dessa hade i koncernredovisningen.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

2. Rapportering för segment

Redovisning per geografiskt segment 2005/2006

	Koncernen					Totalt
	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Eliminering	
Intäkter						
Extern nettoomsättning	940 909	79 852	138 313	624	—	1 159 698
Intern nettoomsättning	121 901	—	—	—	- 121 901	—
Summa	1 062 810	79 852	138 313	624	- 121 901	1 159 698
Rörelseresultat	161 671	6 119	13 667	- 515	—	180 942
Ofördelade ränteintäkter	—	—	—	—	—	1 026
Ofördelade räntekostnader	—	—	—	—	—	- 1 010
Resultat efter finansnetto	—	—	—	—	—	180 958
Övriga upplysningar						
Varulager	176 944	15 516	33 374	1 209	- 4 813	222 230
Övriga tillgångar	412 727	35 344	19 348	3 125	- 113 772	356 772
Ofördelade tillgångar	—	—	—	—	—	6 247
Summa tillgångar	589 671	50 860	52 722	4 334	- 118 585	585 249
Skulder	157 216	29 495	42 207	2 415	- 44 107	187 226
Ofördelade skulder	—	—	—	—	—	—
Summa skulder	157 216	29 495	42 207	2 415	- 44 107	187 226
Investeringar	36 757	4 322	8 317	757	—	50 153
Avskrivningar, materiella tillgångar	12 115	1 516	3 499	11	—	17 141
Avskrivningar, immateriella tillgångar	3 268	84	159	—	—	3 511

fortsättning not 2

Redovisning per geografiskt segment 2006/2007

	Koncernen					Totalt
	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Eliminering	
Intäkter						
Extern nettoomsättning	1 163 073	84 378	197 660	25 384	—	1 470 495
Intern nettoomsättning	179 857	—	—	—	- 179 857	—
Summa	1 342 930	84 378	197 660	25 384	- 179 857	1 470 495
Rörelseresultat	198 372	5 643	20 896	- 3 459	—	221 452
Ofördelade ränteintäkter	—	—	—	—	—	1 650
Ofördelade räntekostnader	—	—	—	—	—	- 1 994
Resultat efter finansnetto	—	—	—	—	—	221 108
Övriga upplysningar						
Varulager	204 916	14 161	45 682	6 873	- 7 177	264 455
Övriga tillgångar	410 748	33 846	31 255	22 027	22 162	520 038
Ofördelade tillgångar	—	—	—	—	—	12 858
Summa tillgångar	615 664	48 007	76 937	28 900	14 985	797 351
Skulder	256 386	35 191	70 610	26 462	- 82 553	306 096
Ofördelade skulder	—	—	—	—	—	—
Summa skulder	256 386	35 191	70 610	26 462	- 82 553	306 096
Investeringar	66 903	3 804	10 889	8 902	—	90 498
Avskrivningar, materiella tillgångar	10 820	1 444	4 655	1 047	2 850	20 816
Avskrivningar, immateriella tillgångar	5 471	185	156	—	- 251	5 561

Redovisning per geografiskt segment 2007/2008

	Koncernen					Totalt
	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Estland	
Intäkter						
Extern nettoomsättning	1 245 409	76 313	227 318	56 295	2 994	1 608 329
Intern nettoomsättning	229 887	—	—	—	—	- 229 887
Summa	1 475 296	76 313	227 318	56 295	2 994	- 229 887
Rörelseresultat	135 332	3 764	3 785	- 996	- 749	141 136
Ofördelade ränteintäkter	—	—	—	—	—	677
Ofördelade räntekostnader	—	—	—	—	—	- 9 074
Resultat efter finansnetto	—	—	—	—	—	132 739
Övriga upplysningar						
Varulager	253 571	14 396	70 702	11 128	1 253	337 936
Övriga tillgångar	622 579	31 913	34 259	17 966	1 682	532 696
Ofördelade tillgångar	—	—	—	—	—	14 304
Summa tillgångar	876 150	46 309	104 961	29 094	2 935	- 188 817
Skulder	361 074	37 518	102 302	27 405	4 169	412 480
Ofördelade skulder	—	—	—	—	—	—
Summa skulder	361 074	37 518	102 302	27 405	4 169	412 480
Investeringar	48 145	2 447	9 283	9 210	901	69 986
Avskrivningar, materiella tillgångar	16 747	1 751	6 296	2 866	121	31 183
Avskrivningar, immateriella tillgångar	8 226	194	159	—	—	8 397

I segmentens rörelseresultat ingår detaljistverksamhetens resultat på respektive marknad och den svenska grossistverksamhetens resultat från försäljningen till respektive marknad.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" d v s mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Detta regleras genom prissättning och interndebitering.

fortsättning not 2

Nettoomsättning per geografisk marknad för moderbolaget

	2005/06	2006/07	2007/08
Sverige	940 909	1 163 073	1 244 501
Finland	90 750	125 903	163 026
Danmark	29 731	38 046	38 013
Norge	1 420	15 908	28 848
Polen	—	—	3 902
Summa	1 062 810	1 342 930	1 478 290

Nettoomsättning

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Försäljning till franchisebutiker	304 128	182 785	104 998	304 128	182 784	104 998
Försäljning till butiker i dotterbolag	—	—	—	121 901	179 857	229 887
Försäljning till konsument i egna butiker	855 570	1 287 710	1 503 331	636 781	980 289	1 143 405
Summa	1 159 698	1 470 495	1 608 329	1 062 810	1 342 930	1 478 290

Försäljning till franchisebutiker innehåller förutom varuförsäljning avseende Hemtex egna sortiment även genomfakturering av varor

från avtalsleverantörer vilka ej marginalbeläggs samt vidarefakturering av butiksinventarier och datautrustning.

3. Övriga rörelseintäkter

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Franchiseintäkter	13 013	7 965	4 127	13 013	7 965	4 127
Övrigt	5 637	7 165	11 468	10 475	13 755	16 053
Summa	18 650	15 130	15 595	23 488	21 720	20 180

4. Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

Medelantal anställda inom koncernen samt löner och ersättningar framgår av nedanstående sammanställning. Medelantalet anställda har beräknats genom att antalet närvarotimmar ställts i relation till

normal årsarbetstid i respektive land. Uppgifterna om antalet årsanställda samt löner och ersättningar avser perioden från 1 maj–30 april respektive år.

	2005/06		2006/07		2007/08	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget						
Hemtex AB	325	22	466	30	561	34
Dotterbolag						
Hemtex Oy, Finland	66	2	75	4	120	7
Hemtex A/S, Danmark	42	8	44	6	44	10
Hemtex AS, Norge	—	—	17	—	32	—
Koncernen totalt	433	32	602	40	757	51

fortsättning not 4

Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

	2005/06		2006/07		2007/08	
	Antal män	Antal kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Antal män	Antal kvinnor
Moderbolaget						
Styrelse	4	3	4	3	3	3
Övriga ledande befattningshavare	5	2	5	2	4	3
Koncernen totalt						
Styrelse	13	3	13	3	12	3
Övriga ledande befattningshavare	6	4	6	4	4	5

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2005/06		2006/07		2007/08	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	96 979	40 595 (8 845)	142 500	55 099 (9 629)	177 412	69 818 (16 343)
Dotterbolag	26 630	5 014 (3 990)	35 304	6 047 (4 112)	55 821	10 861 (7 081)
Koncernen	123 609	45 609 (12 835)	177 804	61 146 (13 741)	233 233	80 679 (23 424)

Koncernens pensionskostnader för bolagets ledning (7 personer) uppgår till 2 584 (2 663) tkr. För styrelsen (7 personer) uppgår pensionskostnaden till 0 tkr (0 tkr).

Hemtexkoncernen har idag både förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer. Samtliga anställda i Sverige är knutna till ITP-planen via Alecta, vilket är en förmånsbestämd plan men redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 3). Alecta kan i dagsläget inte lämna

sådan information som gör det möjligt att redovisa denna ITP-planen som förmånsbestämd. Pensionerna i Finland och Danmark är premiebestämda pensionsplaner. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Löner och andra ersättningar fördelade per land

	2005/06		2006/07		2007/08	
	Styrelse och ledande befattningshavare (14 personer)	Övriga anställda	Styrelse och ledande befattningshavare (14 personer)	Övriga anställda	Styrelse och ledande befattningshavare (14 personer)	Övriga anställda
Moderbolaget						
Hemtex AB	7 631	86 473	7 952	134 548	9 769	167 642
Dotterbolag						
Hemtex Oy, Finland	563	14 297	729	17 632	747	28 412
Hemtex A/S, Danmark	—	11 585	—	11 608	—	12 799
Hemtex AS, Norge	—	185	—	5 335	—	13 864
Koncernen	8 194	112 540	8 681	169 123	10 516	222 717

fortsättning not 4

Sjukfrånvaro i moderbolaget

Redovisning av sjukfrånvaro under perioden 1 maj–30 april respektive år.

	2005/06	2006/07	2007/08
Total sjukfrånvaro	5,2%	4,2%	5,6%
Långtidssjukfrånvaro	2,8%	1,6%	2,3%
Sjukfrånvaro för män	2,3%	1,1%	1,5%
Sjukfrånvaro för kvinnor	5,4%	4,2%	5,9%
Anställda, ålder t.o.m. 29 år	3,2%	2,8%	3,5%
Anställda, ålder 30–49 år	5,2%	4,2%	6,0%
Anställda, ålder fr.o.m. 50 år	9,9%	7,1%	12,3%

Förmåner till styrelse och ledande befattningshavare

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter valda av årsstämman utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ordförandens arvode för verksamhetsåret 2007/2008 uppgår till 300 (280) tkr. Övriga externa ledamöters arvoden för verksamhetsåret uppgår till totalt 825 (720) tkr. Arvode till ersättningskommittén uppgår till 100 (0) tkr enligt årsstämmans beslut. Inga övriga ersättningar utbetalas utöver vad som beslutades av årsstämman den 5 september 2007.

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter under 2007/2008

	Styrelse-arvode	Arvode ersättningskommitté	Övriga
Mats Olsson, ordförande	300	50	—
Hans Andersson	150	—	—
Ingmar Charleson	150	—	—
Bodil Eriksson	150	25	—
Kia Orback Pettersson	150	25	—
Lars Nilsson*	75	—	—
Marita Granberg Ramprecht	150	—	—
Summa	1 125	100	—

* Lars Nilsson avgick av hälsoskäl i januari 2008.

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter under 2006/2007

	Styrelse-arvode	Arvode ersättningskommitté	Övriga
Leif Larsson, ordförande	280	—	—
Hans Andersson	120	—	—
Ingmar Charleson	120	—	—
Bodil Eriksson	120	—	—
Lars Nilsson	120	—	—
Louise Nilsson	120	—	—
Helena Skåntorp	120	—	—
Summa	1 000	—	—

Ersättningskommitté

Inom styrelsen har utsetts en ersättningskommitté som behandlar, beslutar samt lämnar rekommendationer om verkställande direktörens och företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram. Ersättningskommittén rapporterar till styrelsen. Ledamöterna i ersättningskommittén utgörs av ordförande Mats Olsson, Bodil Eriksson och Kia Orback Pettersson.

Verkställande direktör

Lön och bonus under verksamhetsåret: 2 740 (2 520) tkr samt tjänstebil. Bonus för verksamhetsåret uppgick till 0 (0) tkr och utgår med maximalt 30 procent av fast lön. Pensionskostnaden för verksamhetsåret uppgick till 833 (778) tkr. Pensionsförmånerna bygger på allmän pensionsplan med tillägg för en pensionspremie på 12 procent av aktuell pensionsgrundande lön. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionsålder uppgår till 60 år. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår oförändrad lön under 24 månader. Vid uppsägning från den anställdes sida gäller sex månader.

Övriga personer i företagsledningen

Grundlön till övriga 6 (6) personer i företagsledningen har utgått med 6 651 (5 161) tkr. Bonus har utgått med 0 (0) tkr. Bonus utgår till maximalt 30 procent av fast lön. Pensionskostnaden för verksamhetsåret uppgick till 1 751 (1 885) tkr. Pensionsförmånerna bygger på allmän pensionsplan. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Samtliga i företagsledningen har tjänstebil. Pensionsålder uppgår till 65 år. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår oförändrad lön under tolv månader. Vid uppsägning från de anställdas sida gäller sex månader.

Inlösen av optionsprogrammen TO1 och TO2

I juni 2007 tecknades samtliga optioner i de två tidigare utestående teckningsoptionsprogrammen, TO1 och TO2, vilket innebar att antalet aktier ökat med 1 320 000 till 29 337 400 och aktiekapitalet med 3,3 Mkr till 73,3 Mkr. Det motsvarar en utspädning på 4,5 procent av aktiekapital och röstetal. Genom inlösen av optionerna och utfärdandet av nya aktier tillfördes bolaget 23,9 Mkr. Båda optionsprogrammen var utfärdade till nyckelpersoner och ledande befattningshavare under verksamhetsåret 2004/2005. Innehavarna av teckningsoptionerna hade förvärvat dessa till marknadskurs där prissättningen baserades på en extern värdering enligt Black & Scholes värderingsmodell.

Styrelsens tidigare ordförande löste in 2 000 optionsrätter mot 80 000 aktier, verkställande direktören 9 400 optionsrätter mot 376 000 aktier, övriga ledande befattningshavare 15 400 optionsrätter mot 616 000 aktier och övriga personer löste 6 200 optionsrätter mot 248 000 aktier.

Incitamentsprogram 2007–2010

Vid årsstämman den 5 september 2007 beslutades om att införa långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom Hemtex-koncernen genom emission av teckningsoptioner och personaloptioner i Hemtex AB. Kostnader för personaloptionerna har belastat resultatet med 0,3 Mkr under verksamhetsåret enligt IFRS 2 och URA 46.

fortsättning not 4

Inom ramen för de båda programmen har totalt sju ledande befattningshavare förvärvat 120 000 teckningsoptioner till marknadspris och erhållit tilldelning av 120 000 personaloptioner vederlagsfritt. Varje option berättigar till teckning av en ny aktie. Verkställande direktören innehar 30 000 teckningsoptioner och 30 000 personaloptioner. Övriga ledningspersoner innehar 15 000 teckningsoptioner och 15 000 personaloptioner vardera.

Vad avser rätten att utnyttja personaloptionerna så förutsätter detta att i villkoren intagna ökning av vinst per aktie under räkenskapsåren 2007/2008–2009/2010 för koncernen uppnås.

Personaloptionerna är inte överlåtbara och utnyttjande av personaloptionerna förutsätter att optionsinnehavaren vid tidpunkten för utnyttjande alljämt är anställd i Hemtexkoncernen. Rätt att utnyttja personaloptioner förutsätter vidare att koncernen under räkenskapsåren 2007/2008–2009/2010, enligt fastställda årsredovisningar, ökat vinsten per aktie (årets resultat dividerat med ett vägt genomsnittligt antal aktier under året) jämfört med föregående räkenskapsår så att vinstökningen per aktie under respektive räkenskapsår minst motsvarar en ökning av vinst per aktie som anges enligt tabellen nedan.

Period	Ökning av vinst per aktie, %	Andel av optionerna som kan lösas
Räkenskapsåret 2007/2008	15	1/3
Räkenskapsåret 2008/2009	15	1/3
Räkenskapsåret 2009/2010	15	1/3

Om målet för räkenskapsår 2007/2008 uppnåts kan således 1/3 av personaloptionerna utnyttjas och detta oavsett om målen för räkenskapsåren 2008/2009 och 2009/2010 uppfylls. Motsvarande princip gäller för övriga räkenskapsår. Om målen för räkenskapsår 2007/2008 inte uppnås men det aggregerade målet för räkenskapsåren 2007/2008 och 2008/2009 uppfylls så äger innehavaren utnyttja 2/3 av samtliga personaloptioner. Motsvarande princip gäller för övriga räkenskapsår. Personaloptionerna ska i enlighet med sedvanliga villkor kunna utövas tidigare i händelse av tvångsinlösen av aktier, fusion eller likvidation varigenom bolaget går upp i annat bolag m m. Vid förtida inlösen ska antalet personaloptioner som kan lösas bestämmas utifrån den ökning av resultatet per aktie som fastställts i årsredovisningen för den period som förlutit intill händelsen som föranlett förtida lösen.

Hemtex har valt Black & Scholes modell som optionsvärderingsmodell. Det per den 5 oktober 2007 fastställda marknadspris som erlagts per teckningsoption uppgick till 15,80 kronor per teckningsoption medförande att 1 896 000 kronor under oktober 2007 inbetalats till Hemtex AB. Den teckningskurs som fastställdes efter mätperioden 12–25 september uppgår till 151 kronor per aktie. Teckningstiden för aktier med stöd av betalda teckningsoptioner och erhållna personaloptioner kan äga rum under perioden 1 juni till och med den 31 juli 2010.

Den maximala utspädningseffekten för incitamentsprogrammet beräknas uppgå till högst 0,82 procent av aktiekapitalet (innebärande samma procentuella utspädning av antalet röster), förutsatt fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner och personaloptioner. Mer utförlig information om incitamentsprogrammet finns på bolagets hemsida under bolagsstyrningsavsnittet.

Program	Antal optioner	Optionspremie (kr/aktie)	Lösenpris (kr/aktie)	Teckningsperiod
Teckningsoptioner	120 000	15,80	151	1 jun–31 jul 2010
Personaloptioner	120 000	—	151	1 jun–31 jul 2010

5. Arvode till revisorer

Ersättning till bolagets revisionsbolag har utgått med följande belopp. Med revisionsarvode avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer

på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranses av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
KPMG						
Revisionsuppdrag	676	792	769	407	412	428
Andra uppdrag	12	155	232	12	133	210
	688	947	1 001	419	545	638
Ernst & Young						
Andra uppdrag	102	—	53	102	—	53
	102	—	53	102	—	53
Summa	790	947	1 054	521	545	691

6. Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Balanserade utgifter för datorprogram	- 801	- 532	- 1 590	- 801	- 532	- 1 590
Hysesrätter	- 3 511	- 5 028	- 6 238	- 2 259	- 4 939	- 6 637
Goodwill	—	—	- 569	- 2 978	- 7 171	- 17 102
Inventarier och installationer	- 16 276	- 20 152	- 29 883	- 6 069	- 10 474	- 16 128
Förbättringsutgifter på annans fastighet	- 64	- 665	- 1 300	- 64	- 347	- 619
Summa	- 20 652	- 26 377	- 39 580	- 12 171	- 23 463	- 42 076

Goodwill finns för två grupper av kassagenererande enheter och är i sin helhet hänförlig till detaljhandelsverksamheten. Grupperna redovisas enligt nedan fördelat på enheten.

	Detaljhandelsverksamhet i Sverige			Detaljhandelsverksamhet i Danmark		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Redovisat värde för goodwill	94 510	261 784	261 415	17 757	17 514	17 823

Samtliga goodwillvärden har prövats för varje kassagenererande enhet utifrån nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enhetens återstående livslängd. Vid beräkning av framtida kassaflöden för varje enhet har bolagets budget och upprättade prognoser använts. Budget och prognos utgår från faktiska resultat i rörelsen och bolagets affärsplan. Budget och prognoser täcker i normalfallet 1–5 år av nyttjandeperioden, resterande tid extrapoleras fram utifrån en tillväxttakt på noll procent. Nyttjandeperioden är beräknad till sju år. Nyttjandevärdena

beräknades med en diskonteringsränta uppgående till 11 procent före skatt. Vid årets prövning konstaterades ett nedskrivningsbehov på 0,6 Mkr i en förvärvad franchisebutik, vilket belastat rörelseresultatet. Prövningen av samtliga goodwillvärden skedde i samband med delårsbokslutet sista januari 2008. Efter detta har det inte framkommit några indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger på goodwill under resterande period under 2007/2008.

Vid bedömning av övriga tillgångar har företagsledningen inte haft några indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger inom koncernen.

7. Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	1 152	18 702	48 925	1 152	18 702	48 925
Valutakursdifferenser på finansiella poster	—	—	—	—	—	—
Summa	1 152	18 702	48 925	1 152	18 702	48 925

Transaktionsexponering

Koncernens inköp görs främst i utländska valutor, framförallt i USD och EUR, medan försäljningen sker i respektive dotterbolags valuta. Det innebär att koncernens försäljning och resultat påverkas av valutaförändringar. Koncernen använder sig i huvudsak av valutaterminer för att begränsa effekten av kortsiktiga valutakursförändringar.

Omräkningsexponering

Alla transaktioner mellan Hemtex AB och övriga bolag i koncernen sker i respektive bolags lokala valuta varför valutakursdifferenser i stort sett enbart förekommer i moderbolaget. På koncernnivå uppstår valutaomräkningsdifferenser när de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar konsolideras. Denna exponering kurssäkras inte.

8. Finansnetto

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Ränteintäkter, koncernföretag	—	—	—	2 274	4 086	7 139
Ränteintäkter, övriga	1 026	1 650	677	990	1 485	372
Summa finansiella intäkter	1 026	1 650	677	3 264	5 571	7 511
Räntekostnader, övriga	- 1 010	- 1 994	- 9 074	- 436	- 1 486	- 8 559
Summa finansiella kostnader	- 1 010	- 1 994	- 9 074	- 436	- 1 486	- 8 559
Finansnetto	16	- 344	- 8 397	2 828	4 085	- 1 048

9. Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	- 9 200	- 14 983	- 12 317
Summa	- 9 200	- 14 983	- 12 317

10. Skatt

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Aktuell skatt						
Aktuell skatt på årets resultat	- 46 842	- 58 345	- 37 670	- 46 215	- 58 798	- 37 670
Justering av aktuell skatt från tidigare år	16	- 260	—	16	- 378	—
Summa aktuell skatt	- 46 826	- 58 605	- 37 670	- 46 199	- 59 176	- 37 670
Uppskjuten skatt						
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	- 3 677	- 4 559	- 3 064	—	560	888
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	—	2 461	4 463	—	—	—
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	—	- 878	—	—	—	—
Summa uppskjuten skatt	- 3 677	- 2 976	1 399	—	560	888
Redovisad effektiv skatt	- 50 503	- 61 581	- 36 271	- 46 199	- 58 616	- 36 782

Av årets uppskjutna skatter är - 3 449 (- 4 648) tkr hänförligt till förändring i obeskattade reserver, se även not 15.

Avstämning av gällande skattesats och effektiv skattesats

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Redovisat resultat före skatt	180 958	221 108	132 739	166 906	209 084	120 925
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	- 50 668	- 61 910	- 37 167	- 46 734	- 58 543	- 33 859
Skatteeffekt av:						
Effekt av utländska skattesatser	49	79	—	—	—	—
Ej avdragsgilla kostnader	- 394	- 1 904	- 5 020	- 394	- 1 904	- 5 020
Ej skattepliktiga intäkter	913	1 649	1 206	913	1 649	1 206
Uppbokning av underskottsavdrag	—	2 461	4 463	—	—	—
Återföring underskottsavdrag	—	- 878	—	—	—	—
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	—	—	—	—	—	—
Övriga poster	- 419	- 818	247	—	560	891
Justering av aktuell skatt hänförligt till tidigare år	16	- 260	—	16	- 378	—
Redovisad effektiv skatt	- 50 503	- 61 581	- 36 271	- 46 199	- 58 616	- 36 782

Skattesatser

	2005/06	2006/07	2007/08
Sverige	28%	28%	28%
Finland	26%	26%	26%
Danmark	28%	28%	25%
Norge	28%	28%	28%

Den danska bolagsskattesatsen har ändrats från 28 procent till 25 procent från och med den 1 januari 2007. För information om uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder se not 15.

11. Resultat per aktie

	Koncernen		
	2005/06	2006/07	2007/08
Årets resultat	130 454	159 527	96 468
Underlag för beräkning av resultat per aktie före utspädning	130 454	159 527	96 468
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	27 396 647	28 017 400	29 153 466
Resultat per aktie före utspädning	4,76	5,69	3,31
Underlag för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	130 454	159 527	96 468
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	28 380 074	29 138 829	29 153 466
Resultat per aktie efter utspädning	4,60	5,47	3,31

Beräkning av genomsnittligt antal aktier

	Koncernen		
	2005/06	2006/07	2007/08
Ingående antal aktier den 1 maj	26 592 400	28 017 400	28 017 400
Nyemission oktober 2005	1 425 000	—	—
Nyemission juni 2007	—	—	1 320 000
Utgående antal aktier den 30 april	28 017 400	28 017 400	29 337 400
Genomsnittligt antal aktier under perioden	27 396 647	28 017 400	29 153 466
Tillkommande aktier p g a utspädningseffekt	983 427	1 121 429	—
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning	28 380 074	29 138 829	29 153 466

Under året har inga egna aktier förvärvats eller överlåtit. Per den 30 april 2008 hade varken Hemtex AB eller något bolag i koncernen innehav av aktier i Hemtex AB. Hemtex AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

Utöver antalet aktier vid periodens slut fanns ett antal potentiella aktier utestående, hänförliga till de optioner som beskrivs under not 4. En utspädningseffekt uppkommer om nuvärdet av teckningskursen

är lägre än stamaktiernas verkliga värde. Utspädningseffekten framkommer som skillnaden mellan antalet aktier som innehavarna av teckningsoptionerna har rätt att teckna och det antal aktier värderade till verkligt värde som denna teckningslikvid motsvarar. Skillnaden behandlas som emission av aktier för vilka företaget inte erhåller någon betalning.

Noterna 12–24 avser läget per den 30 april respektive år

12. Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för datorprogram	Koncernen			Moderbolaget		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Ingående anskaffningsvärde	4 007	4 007	7 560	4 007	4 007	7 560
Årets aktiverade utgifter	—	3 553	7 112	—	3 553	7 112
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 007	7 560	14 672	4 007	7 560	14 672
Ingående avskrivningar enligt plan	– 2 517	– 3 318	– 3 850	– 2 517	– 3 318	– 3 850
Årets avskrivningar	– 801	– 532	– 1 590	– 801	– 532	– 1 590
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	– 3 318	– 3 850	– 5 440	– 3 318	– 3 850	– 5 440
Redovisat värde	689	3 710	9 232	689	3 710	9 232

13. Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och installationer	Koncernen			Moderbolaget		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Ingående anskaffningsvärde	74 352	113 129	151 965	23 753	43 275	72 537
Omklassificering	—	- 7 677	—	—	—	—
Förvärv av verksamhet	6 580	10 368	225	6 580	10 368	225
Årets anskaffningar	31 863	36 893	49 001	12 942	19 212	31 890
Avyttringar och utrangeringar	—	- 318	- 4 530	—	- 318	- 1 688
Årets omräkningsdifferenser	334	- 430	836	—	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	113 129	151 965	197 497	43 275	72 537	102 964
Ingående avskrivningar enligt plan	- 42 169	- 58 636	- 72 608	- 10 444	- 16 513	- 26 934
Omklassificering	—	5 961	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	53	2 948	—	53	323
Årets avskrivningar	- 16 276	- 20 152	- 29 883	- 6 069	- 10 474	- 16 128
Årets omräkningsdifferenser	- 191	166	- 468	—	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	- 58 636	- 72 608	- 100 011	- 16 513	- 26 934	- 42 739
Redovisat värde	54 493	79 357	97 486	26 762	45 601	60 224

I koncernens inventarier och installationer ingår leasingobjekt avseende butiksdatasystem och butiksinredning som innehas enligt finansiella leasingavtal med ett anskaffningsvärde av 34 464 (34 464) tkr samt ackumulerade avskrivningar med -31 688 (-26 672) tkr. Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena redovisas som skuld till kreditinstitut med 2 776 (7 792) tkr, varav kortfristig del 1 966 (3 793) tkr.

Hela skulden förfaller till betalning inom fem år. Några variabla avgifter eller villkor om tvingande förvärv eller andra restriktioner förekommer inte i de finansiella leasingkontrakten.

Se även not 25 avseende operationell leasing av materiella anläggningstillgångar.

Förbättringsutgifter på annans fastighet	Koncernen			Moderbolaget		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Ingående anskaffningsvärde	—	3 275	24 125	—	3 275	9 511
Omklassificering	—	7 677	—	—	—	—
Årets anskaffningar	3 275	13 173	10 012	3 275	6 236	6 495
Avyttringar och utrangeringar	—	—	- 4 468	—	—	- 998
Årets omräkningsdifferenser	—	—	314	—	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 275	24 125	29 983	3 275	9 511	15 008
Ingående avskrivningar enligt plan	—	- 64	- 6 685	—	- 64	- 411
Omklassificering	—	- 5 961	—	—	—	—
Årets avskrivningar	- 64	- 665	- 1 300	- 64	- 347	- 619
Avyttringar och utrangeringar	—	—	3 462	—	—	57
Årets omräkningsdifferenser	—	5	- 95	—	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	- 64	- 6 685	- 4 618	- 64	- 411	- 973
Redovisat värde	3 211	17 440	25 365	3 211	9 100	14 035

14. Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08
Ingående anskaffningsvärde	47 403	83 338	208 422
Årets anskaffningar	43 691	166 484	966
Försäljningar	—	—	—
Avgår genom fusion	- 7 756	- 41 400	- 158 484
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	83 338	208 422	50 904
Ingående nedskrivningar	- 26 598	- 26 598	- 26 598
Årets nedskrivningar	—	—	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	- 26 598	- 26 598	- 26 598
Utgående planenligt restvärde	56 740	181 824	24 306

Moderbolagets direkta innehav i dotterbolag

	Kapitalandel, %	Rösträttsandel, %	Antal aktier	Bokfört värde
Hemtex Oy, Finland	100	100	3 000	6 986
Hemtex A/S, Danmark	100	100	5 500	6 063
Hemtex AS, Norge	100	100	200	10 191
Hemtex Shanghai Ltd	100	100	*	966
Hemtex Finans AB	100	100	1 000	100
Summa				24 306

* I denna bolagsform finns inga aktier eller andelar

Koncernföretag

	Organisationsnummer	Säte
Hemtex Oy, Finland	1650-251-5	Helsingfors
Hemtex A/S, Danmark	21 48 12 46	Kongens Lyngby
Hemtex AS, Norge	989384015	Oslo
Hemtex Shanghai Ltd	66938216	Shanghai
Hemtex Finans AB	556732-7050	Borås

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen			Moderbolaget		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Ingående anskaffningsvärde	3 820	28	28	3 820	4	4
Årets anskaffningar	24	—	—	—	—	—
Försäljningar	- 90	—	—	- 90	—	—
Omräkningsdifferens	—	—	1	—	—	—
Omklassificering	- 3 726	—	—	- 3 726	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28	28	29	4	4	4

Omklassificeringen avser aktier i Täby Hemtextil AB som från 2005/2006 redovisas som aktier i dotterbolag. Bolaget fusionerades under 2006/2007 in i Hemtex AB.

Andra långfristiga fordringar

	Koncernen			Moderbolaget		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Ingående anskaffningsvärde	3 369	4 760	6 550	372	696	1 236
Tillkommande fordringar	1 697	2 091	1 214	571	841	68
Reglerade fordringar	- 306	- 301	- 2 143	- 247	- 301	- 1 016
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 760	6 550	5 621	696	1 236	288

Andra långfristiga fordringar består främst av hyresdepositioner.

15. Uppskjuten skattefordran/ uppskjuten skatteskuld

2005/2006	Koncernen			Moderbolaget		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	—	9 031	9 031	—	—	—
Uppskjuten skatt avseende övriga avdragsgilla temporära skillnader	—	5 754	5 754	—	—	—
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	- 2 039	—	- 2 039	—	—	—
Summa	- 2 039	14 785	12 746	—	—	—

Den 1 maj 2005 uppgick den uppskjutna nettoskatteskulden till 6 342 tkr. Under 2005/2006 har den uppskjutna nettoskatteskulden ökat med 6 404 tkr, varav 2 768 tkr avser ökning av uppskjuten skatt på obeskattade reserver och 3 662 tkr avser ökning av skatt på övriga avdragsgilla temporära skillnader.

2006/2007	Koncernen			Moderbolaget		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	—	13 677	13 224	—	—	—
Uppskjuten skatt avseende övriga avdragsgilla temporära skillnader	—	9 641	9 641	—	2 240	2 240
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	- 3 578	—	- 3 578	—	—	—
Summa	- 3 578	22 865	19 287	—	2 240	2 240

Den 1 maj 2006 uppgick den uppskjutna nettoskatteskulden till 12 746 tkr. Under 2006/2007 har den uppskjutna nettoskatteskulden ökat med 6 541 tkr, varav 4 193 tkr avser ökning av uppskjuten skatt på obeskattade reserver och 3 887 tkr avser ökning av skatt på övriga avdragsgilla temporära skillnader.

Totalt uppgår, som framgår ovan, underskottsavdrag inklusive temporära skillnader i skattemässigt och bokfört värde på anläggningstillgångar till 28 307 tkr. Av detta belopp har 12 923 tkr bedömts kunna utnyttjas de tre kommande åren. Värdet av detta har upptagits till 3 578 tkr. Uppskjuten skattefordran har ökat med 1 539 tkr.

2007/2008	Koncernen			Moderbolaget		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	—	16 677	16 677	—	—	—
Uppskjuten skatt avseende övriga avdragsgilla temporära skillnader	—	9 257	9 257	—	5 328	5 328
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	- 8 154	—	- 8 154	—	—	—
Summa	- 8 154	25 934	17 780	—	5 328	5 328

Den 1 maj 2007 uppgick den uppskjutna nettoskatteskulden till 19 287 tkr. Under 2007/2008 har den uppskjutna nettoskatteskulden minskat med 1 507 tkr, varav 3 453 tkr avser ökning av uppskjuten skatt på obeskattade reserver och 384 tkr avser minskning av skatt på övriga avdragsgilla temporära skillnader.

Totalt uppgår, som framgår ovan, underskottsavdrag inklusive temporära skillnader i skattemässigt och bokfört värde på anläggningstillgångar till 40 689 tkr. Av detta belopp har 34 092 tkr bedömts kunna utnyttjas de tre kommande åren. Värdet av detta har upptagits till 8 154 tkr. Uppskjuten skattefordran har ökat med 4 576 tkr.

16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen			Moderbolaget		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Förutbetalda hyror	12 401	18 005	23 569	10 859	14 908	17 455
Förutbetalda kostnader	4 351	5 928	5 273	3 354	4 746	3 869
Upplupna intäkter	2 861	2 162	2 480	2 861	1 896	1 973
Summa	19 613	26 095	31 322	17 074	21 550	23 297

17. Eget Kapital

Eget kapital i koncernen

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Hemtex reserver består enbart av omräkningsreserven. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Eget kapital i moderbolaget

Aktiekapital

Det registrerade aktiekapitalet uppgår till 73 344 (70 044) tkr och består av 29 337 400 (28 017 400) aktier. Hemtex AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond: Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Överkursfond: När aktie emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna föras till överkursfonden. Enligt övergångsregeln till ändringen av årsredovisningslagen ska medel som tillförts överkursfonden före den 1 januari 2006 överföras till reservfonden i den första årsredovisningen som upprättas efter den 1 januari 2006. Belopp som tillförs överkursfond från och med den 1 januari 2006 redovisas som fritt eget kapital.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare, marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital. Styrelsen har vid möte under juni 2008 beslutat att komplettera koncernens finansiella mål. Nuvarande mål föreskriver att koncernen ska öka nettoomsättningen med 15 procent årligen, att rörelsemarginalen ska uppgå till 15 procent under en konjunkturcykel samt att marknadsandelen i Norden ska uppgå till 15 procent. Utöver dessa tre mål har styrelsen beslutat att soliditeten bör hålla sig mellan 30–40 procent och att nettoskuld/EBITDA inte bör överstiga tre.

18. Obeskattade reserver

	Moderbolaget		
	2006	2007	2008
Accumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	31 567	46 550	58 867
Summa	31 567	46 550	58 867

19. Skulder till kreditinstitut

	Koncernen			Moderbolaget		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Totala skulder till kreditinstitut	18 401	53 877	154 229	—	40 000	147 500
Varav redovisas som kortfristig skuld	- 6 057	- 46 006	- 94 225	—	- 40 000	90 000
Långfristig skuld till kreditinstitut	12 344	7 871	60 004	—	—	57 500
Förfaller mellan ett och fem år	12 344	7 871	60 004	—	—	- 57 500
Förfaller senare än fem år	—	—	—	—	—	—

20. Checkräkningskredit

	Koncernen			Moderbolaget		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Beviljad kreditlimit	40 930	46 546	123 067	40 000	40 000	110 000
Outnyttjad del	- 40 930	- 27 751	- 71 807	- 40 000	- 21 205	- 58 734
Utnyttjat kreditbelopp	0	18 795	51 266	0	18 795	51 266

21. Derivat som innehas för säkring

Derivat som innehas för säkring utgörs av valutaterminsavtal avseende US-dollar. Per balansdagen uppgick värdet på utestående tecknade terminkontrakt till -3 453 (-2 461) tkr. Värdet på utestående terminkontrakt har under 2007/2008 påverkat rörelseresultatet negativt med -995 tkr på grund av en fallande US-dollar kurs jämfört med 2006/2007 då rörelseresultatet inte påverkades. Resultateffekten av värdeförändringen på utestående terminkontrakt redovisas i posten handelsvaror eftersom säkringsåtgärden avser inköp av varor.

Verkligt värde för valutaterminsavtalen fastställs genom användning av marknadspriser för valutaterminer på balansdagen.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen.

I moderbolaget tillämpas en princip med utgångspunkt från anskaffningsvärdeprincipen.

22. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen			Moderbolaget		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Semester- och löneskulder	21 951	33 356	35 580	18 682	29 245	27 986
Upplupna sociala avgifter	10 449	14 890	16 424	9 504	13 658	14 708
Övriga poster	10 449	21 267	19 310	10 084	18 257	18 825
Summa	42 849	69 513	71 314	38 270	61 160	61 519

23. Ställda säkerheter

	Koncernen			Moderbolaget		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
För egna skulder och avsättningar						
Avseende skuld till kreditinstitut						
Företagsinteckningar	130 969	130 913	3 747	127 250	127 250	—
Summa avseende egna skulder och avsättningar	130 969	130 913	3 747	127 250	127 250	—

24. Eventualförpliktelser

	Koncernen			Moderbolaget		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Ansvarsförbindelser till förmån för övriga koncernföretag	—	—	—	8 448	6 111	3 969
Övriga ansvarsförbindelser	5 000	6 126	5 293	5 000	5 000	5 000
	5 000	6 126	5 293	13 448	11 111	8 969

25. Leasingavgifter avseende operationell leasing

Koncernen och moderbolaget har ingått hyresavtal avseende egna butiker och kontor med följande hyresåtaganden. Hemtex AB vidareuthyr ett mindre antal leasingobjekt till ett fåtal franchisetagare. Dessa uppgår inte till några väsentliga belopp varför någon information ej lämnas om dessa. I nedanstående uppgifter ingår inte leasing-

avtal där Hemtex AB endast vidarefakturerar erlagd hyra. För de hyresavtal som är omsättningsbaserade anges endast avtalad bashyra. Dessutom har moderbolaget och koncernen leasingavtal för datasystem, inventarier och tjänstebilar.

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	76 385	122 328	160 357	58 434	85 892	111 394

	Koncernen		Moderbolaget	
	Inventarier	Lokaler	Inventarier	Lokaler
Avtalade framtida leasingavgifter				
2008/09	—	151 985	1 966	107 923
2009/10	—	129 089	740	88 799
2010/11	—	88 555	70	57 518
2011/12	—	46 949	—	29 992
2012/13 och senare	—	47 403	—	24 857

26. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Av- och nedskrivningar av tillgångar	20 652	26 377	39 580	12 171	23 463	42 076
Valutakursdifferenser	18	1 303	- 2 789	—	—	—
Avsättningar för skatter	—	—	—	—	2 800	—
Övrigt	—	- 46	- 170	—	- 46	- 167
Summa	20 670	27 634	36 621	12 171	26 217	41 909

27. Transaktioner som inte medför betalningar

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Förvärv av tillgångar genom finansiell leasing	6 715	1 951	—	—	—	—

28. Betalda räntor

	Koncernen			Moderbolaget		
	2005/06	2006/07	2007/08	2005/06	2006/07	2007/08
Erhållen ränta	1 010	1 407	921	970	1 239	662
Erlagd ränta	928	1 673	8 192	395	1 347	7 780

29. Förvärv av dotterbolag/verksamheter

Förvärvade enheter 2005/06

	Förvärvstidpunkt
Täby Hemtextil AB innehållande åtta butiker i Stockholmsregionen	Maj 2005
Tre butiker i Västsverige samt en butik i Västerås	Juni 2005
Två butiker i Sundsvall	December 2005
Butik i Hässleholm	April 2006

Den 1 maj 2005 övertog Hemtex AB åtta franchisebutiker på den viktiga Stockholmsmarknaden genom förvärv av resterande aktier i Täby Hemtextil AB samt förvärv av materiella anläggningstillgångar och varulager. Den totala köpeskillingen uppgick till 63,8 Mkr, varav 8,5 Mkr tidigare erlagts. Fyra av butikerna är belägna i Stockholms city och de övriga fyra i Täby centrum, Mörby centrum, Solna centrum och Sundbyberg. De förvärvade butikerna har totalt i konsumentledet 120 Mkr i omsättning på årsbasis.

Identifierade nettotillgångar i den förvärvade rörelsen uppgick till 29,7 Mkr, vilket medför en goodwill om 34,1 Mkr. Ovanstående förvärv har påverkat omsättningen med 71,2 Mkr och rörelseresultatet med 8,6 under verksamhetsåret 2005/2006.

Den 1 juni 2005 förvärvades ytterligare tre franchisebutiker i Västsverige och en i Västerås med en årlig omsättning uppgående till 28 Mkr. Köpeskillingen för butikerna uppgick totalt till 9,1 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butikerna uppgick till 4,2 Mkr, vilket medför en goodwill om 4,9 Mkr. Dessa fyra butiker påverkade omsättningen med 15,9 Mkr och rörelseresultatet med 3,0 Mkr under verksamhetsåret 2005/2006.

Den 1 december 2005 förvärvades två franchisebutiker i Sundsvall med en årlig omsättning uppgående till 15 Mkr. Köpeskillingen för butikerna uppgick totalt till 4,4 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butikerna uppgick till 1,8 Mkr, vilket medför en goodwill om 2,6 Mkr. Dessa två butiker har bidragit med 4,3 Mkr i omsättning och 0,9 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret 2005/2006.

Den 1 april 2006 förvärvades en franchisebutik i Hässleholm med en årlig omsättning uppgående till 7,0 Mkr. Köpeskillingen för butiken uppgick totalt till 2,7 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butiken uppgick till 1,2 Mkr, vilket medför en goodwill om 1,5 Mkr. Butiken i Hässleholm har bidragit med 0,3 Mkr i omsättning och 0,1 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret 2005/2006.

Det är inte praktiskt möjligt att lämna tillförlitliga uppgifter om hur de tre senaste förvärven påverkat koncernens omsättning och resultat om förvärven skett den 1 maj 2005 varför denna information utelämnas.

2005/06	Redovisat värde före förvärv	Verkligt värde justeringar	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	6 580	—	6 580
Immateriella anläggningstillgångar	—	12 200	12 200
Varulager	20 880	—	20 880
Rörelsefordringar	120	—	120
Likvida medel	—	—	—
Avsättningar	- 2 800	—	- 2 800
Lån	—	—	—
Rörelseskulder	—	—	—
Summa identifierade nettotillgångar			36 980
Goodwill			43 148
Summa identifierade nettotillgångar inkl. goodwill			80 128
Köpeskilling			80 128
Avgår förskott			- 8 537
Utbetald köpeskilling			71 591
Likvida medel i förvärvade bolag			—
Påverkan på koncernens likvida medel			71 591

fortsättning not 29

Förvärvade enheter 2006/07

	Förvärvstidpunkt		Förvärvstidpunkt
Butik i Kristianstad	Maj 2006	Hemtextila Produkter i Varberg AB innehållande fem butiker	Oktober 2006
Butik i Mariestad	Maj 2006	Elmgrens Hemtextil i Stockholm AB innehållande sex butiker	November 2006
Butik i Norrköping	Juni 2006	Hemtextila Produkter i Helsingborg & Ängelholm AB innehållande tre butiker	November 2006
Två butiker i Jönköping	September 2006	Textilvaror i Norrbotten AB innehållande tre butiker	November 2006
Textil Produkter i Gävle AB innehållande två butiker	September 2006	Butik i Växjö	Mars 2007
Textil Produkter i Falun AB innehållande tre butiker	September 2006		
Hemtextila Produkter i Karlstad AB innehållande två butiker	Oktober 2006		

Under maj och juni 2006 förvärvades tre franchisebutiker, i Norrköping, Kristianstad och Mariestad genom inkråmsförvärv. Butikerna har en årlig omsättning på 37 Mkr. Köpeskillingen för butikerna uppgick till totalt 13,2 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butikerna uppgick till 5,8 Mkr, vilket medför en goodwill om 7,4 Mkr. De förvärvade butikerna bidrog med 16,7 Mkr i omsättning och 3,1 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret.

Under perioden augusti–november 2006 förvärvades 26 franchisebutiker. De förvärvade butikerna är belägna i Avesta, Boden, Borlänge, Borås (2), Falkenberg, Falun, Gävle (2), Helsingborg (2), Jönköping (2), Karlstad (2), Luleå (2), Stockholm (Kista, Nacka, Sickla och Sollentuna), Uppsala (2), Varberg, Värnamo och Ängelholm. De 26 butikerna har en årlig sammanlagd omsättning om cirka 280 Mkr. Köpeskillingen för de 26 butikerna uppgår till 210,4 Mkr. Inkråmet i butikerna uppgick till 56,1 Mkr, vilket medför en goodwill om

154,3 Mkr. Några immateriella anläggningstillgångar förutom goodwill och hyresrätter har inte identifierats i förvärven. Under verksamhetsåret 2006/2007 påverkades omsättningen med 95,2 Mkr och rörelseresultatet med 16,8 Mkr.

I mars 2007 förvärvades en franchisebutik i Växjö genom ett inkråmsförvärv. Butiken har en årlig omsättning om 21 Mkr. Köpeskillingen för franchisebutiken uppgick totalt till 7,6 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butiken uppgick till 2,0 Mkr, vilket medförde en goodwill om 5,6 Mkr. Butiken bidrog med 0,9 Mkr i omsättning och 0,1 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret.

Det är inte praktiskt möjligt att lämna tillförlitliga uppgifter om hur de förvärv som skett från 1 juni och framåt påverkat koncernens omsättning och resultat om förvärven skett den 1 maj 2006 varför denna information utelämnas.

2006/07	Redovisat värde före förvärv	Verkligt värde justeringar	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	10 368	—	10 368
Immateriella anläggningstillgångar	3 760	14 200	17 960
Varulager	39 394	—	39 394
Rörelsefordringar	1 154	—	1 154
Likvida medel	725	—	725
Avsättningar	—	- 3 976	- 3 976
Lån	—	—	—
Rörelseskulder	1 489	—	1 489
Summa identifierade nettotillgångar			64 136
Goodwill			166 409
Summa identifierade nettotillgångar inkl. goodwill			230 545
Köpeskillning			230 545
Avgår säljarrevers			- 43 516
Utbetald köpeskillning			187 029
Likvida medel i förvärvade bolag			- 725
Påverkan på koncernens likvida medel			186 304

fortsättning not 29

2007/08	Redovisat värde före förvärv	Verkligt värde justeringar	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	225	—	225
Varulager	1 245	—	1 245
Summa identifierade nettotillgångar			1 470
Goodwill			200
Summa identifierade nettotillgångar inkl goodwill			1 670
Utbetald köpeskilling			1 670
Påverkan på koncernens likvida medel			1 670

Under april 2008 förvärvades en franchisebutik i Motala med en årlig omsättning om 6,2 Mkr. Köpeskillingen för franchisebutiken uppgick totalt till 1,7 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butiken uppgick till 1,5 Mkr, vilket medförde en goodwill om 0,2 Mkr. Butiken bidrog med 0,4 Mkr i omsättning och 0,0 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret.

Några immateriella anläggningstillgångar förutom goodwill och hyresrätter har inte identifierats i samband med förvärven av franchisebutiker som skett under verksamhetsåren 2005/2006,

2006/2007 och 2007/2008. Goodwillvärden som uppkommit i samband med förvärven representerar värdet på de upparbetade rörelserna och en betalning för framtida ekonomiska fördelar som inte enskilt går att identifiera och inte heller går att redovisa separat.

Eftersom Hemtex AB levererat merparten av de varor som förvärvade franchisebutiker sålt kommer koncernens omsättning inte att påverkas av hela de ovan nämnda omsättningar i konsumentledet. Bedömd omsättningsökning i koncernen uppgår till cirka hälften av förvärvad omsättning.

30. Fusion

Under 2007 fusionerades de tidigare helägda vilande dotterbolagen enligt nedan med Hemtex AB.

Resultaträknings- och balansräkningsposterna i Hemtex AB för det fusionerade dotterbolaget på fusionsdagen framgår nedan. (Belopp i tkr).

Bolag	Hemtextila Produkter i Karlstad AB	Textila Produkter i Gävle AB	Textila Produkter i Falun AB	Hemtextila Produkter i Varberg AB	Elmgrens Hemtextil i Stockholm AB	Hemtextila Produkter i Helsingborg & Ängelholm AB	Textilvaror i Norrbotten AB
Org. nr.	556703-1892	556704-8722	556704-8714	556703-4417	556702-4467	556690-7829	556702-4517
Fusionsdag	2007-05-25	2007-05-25	2007-05-25	2007-06-29	2007-05-25	2007-05-25	2007-05-25
Nettoomsättning	—	—	—	—	—	—	—
Rörelseresultat	—	—	—	—	—	—	—
Anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	—	—
Omsättningstillgångar	92	92	92	100	100	93	100
Obeskattade reserver	—	—	—	—	—	—	—
Avsättningar	—	—	—	—	—	—	—
Skulder	—	—	—	8	10	—	9

31. Finansiella risker och riskpolicies

Finansiella tillgångar och skulder

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, kundfordringar och derivat. De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit, räntebärande skulder till kreditinstitut och derivat. Det bokförda värdet på samtliga finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med de verkliga värdena för respektive tillgång och skuld.

Valutaterminer

Det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminskontrakt tecknats uppgick till 15,5 (9,0) MUSD den sista april. Värdet på dessa utestående valutaterminskontrakt uppgick till -3,5 (-2,5) Mkr på balansdagen. Verkligt värde för valutaterminskontrakten fastställs genom användning av marknadspriser för valutaterminer på balansdagen.

Finansiella risker

Styrelsen har i finanspolicy för Hemtexkoncernen fastställt olika ramar och vilka risker som får tas. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera alternativt eliminera risker.

Koncernens finanspolicy anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras och definierar den riskexponering med vilken verksamheten ska bedrivas. Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Finanspolicyen identifierar de risker som finns avseende valutahantering, kapitalförsörjning samt likviditetshantering.

Valutahantering: Policyen omfattar hela koncernens valutahantering. Bolagen i koncernen ska om möjligt enbart operera i lokal valuta. Alla transaktioner mellan Hemtex AB och övriga bolag i kon-

cernen sker i respektive bolags lokala valuta. Valutarisk uppkommer på grund av följande tre kategorier av exponering; Transaktions-exponering – definieras som nettot av samtliga kontraherade kommersiella finansiella in- och utflöden i främmande valuta. Omräkningsexponering – definieras som justerat eget kapital i utländska dotterbolag. Ekonomisk exponering – definieras som de förskjutningar i konkurrensbilden som uppstår när valutarelationer ändras. Med valutarisk menas den resultatteffekt en förändring i valutakurserna medför. Hemtex säkrar de risker som identifierats avseende valutahanteringen enligt en av styrelsen fastställd risknorm och med i policy fastställda instrument/transaktioner.

Kapitalförsörjning: Här omfattar policyen likviditetsrisk, ränterisk, lämnande av säkerheter samt riktlinjer för dotterbolagen. Likviditetsrisken – definieras som risken för att koncernen inte har tillgång till eller kan låna upp medel för förutsedda eller oförutsedda betalningar till marknadsmässiga villkor. Likviditetsrisken hanteras kortsiktigt genom att koncernen har en likviditetsreserv. Likviditetsreserven kan utgöras av bankinlåning, placeringar i likvida räntebärande värdepapper samt outnyttjad del av bekräftade lånefaciliteter. Ränterisken – definieras som risken för att koncernens resultat förändras till följd av en förändring i marknadsräntan. Ränterisken hanteras genom att reglera lånens genomsnittliga räntebindningstid och/eller genom användandet av räntederivat.

Likviditetsförvaltning: Koncernens externa placeringar av överskottslikvid hanteras av Hemtex AB. Amortering av lån övervägs som alternativ till externa placeringar. De risker som identifierats i den finansiella policyen har styrelsen utformat riktlinjer för vad avser rutiner, tillåtna instrument samt instruktioner för dotterbolag.

32. Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Hemtex AB:s försäljning till dotterföretagen uppgick till 229,9 (179,9) Mkr. Några inköp från dotterbolaget har inte skett.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i dotterföretag framgår av not 14.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande löner och ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare se not 4. Koncernen har inga fordringar på nyckelpersoner. Skulder till nyckelpersoner utgörs av sedvanliga personalrelaterade skulder.

33. Händelser efter balansdagen

Styrelsen har kompletterat koncernens finansiella mål

Styrelsen har vid möte under juni 2008 beslutat att komplettera koncernens finansiella mål. Nuvarande mål föreskriver att koncernen ska öka nettoomsättningen med 15 procent årligen, att rörelsemarginalen ska uppgå till 15 procent under en konjunkturcykel samt att marknadsandelen i Norden ska uppgå till 15 procent. Utöver dessa tre mål har styrelsen beslutat att soliditeten bör hålla sig mellan 30–40 procent och att nettoskuld/EBITDA inte bör överstiga tre. Styrelsen ser förvärv som ett komplement till organisk tillväxt.

Etablering av butiker i Estland och Polen

I maj 2008 öppnades två butiker. Koncernen öppnade en butik i Narva, Estland och en franchisebutik öppnades i Warszawa, Polen. Därmed finns två Hemtexbutiker i Estland och tre i Polen.

Hakon Invest AB ökar sitt innehav

Hakon Invest AB har vid månadsskiftet april/maj 2008 ökat innehavet i Hemtex AB till 17,3 procent av aktierna.

34. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Enligt företagsledningen är kritiska bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper, samt källor till osäkerheter i uppskattningar, främst relaterade till värdering av goodwill. Det redovisade värdet av goodwill kontrolleras varje balansdag för att utröna eventuellt nedskrivningsbehov, varvid ett antal antaganden beträffande exempelvis diskonteringsränta, kassaflöde och tillväxt görs för att beräkna det verkliga värdet av underliggande tillgång. För mer information om nedskrivningstester, se not 6.

36. Uppgifter om moderbolaget

Hemtex AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Borås Stad, Västra Götaland. Huvudkontorets adress är Hemtex AB, Box 495, 503 13 BORÅS.

37. Nyckeltalsdefinitioner

Antal årsanställda Totala antalet närvarotimmar dividerade med normal årsarbetstid i respektive land.

Avkastning på eget kapital Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttovinstmarginal Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor i procent av försäljningen.

EBITDA Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar.

Eget kapital Utgörs av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och balanserade vinstmedel inklusive årets resultat i koncernen. I moderbolaget utgörs eget kapital av bundet och fritt eget kapital.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med antal aktier per balansdagen.

Genomsnittligt eget kapital Eget kapital vid verksamhetsårets ingång och utgång dividerat med två.

Genomsnittliga räntebärande skulder Räntebärande skulder vid varje månadsslut under verksamhetsåret dividerat med antalet månader.

Hemtex Med Hemtex avses varumärket Hemtex eller hela butikskedjan, inklusive franchisetagarnas butiker.

Hemtex AB Avser den juridiska personen Hemtex AB som är moderbolag i koncernen och franchisegivare inom Hemtex franchisesystem.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättningen dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

35. Föreslagen utdelning till aktieägare

	2005/06	2006/07	2007/08
Föreslagen utdelning per aktie, kr	2,35	4,85	2,65
Totalt utdelningsbelopp, tkr	65 841	142 286	77 744

Styrelsen för Hemtex AB föreslår årsstämman den 3 september 2008 att utdelningen för verksamhetsåret 2007/2008 ska uppgå till 2,65 (4,85) kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen består av en ordinarie utdelning om 1 kronor och 65 öre per aktie motsvarande 50 (50) procent av årets vinst samt en extra utdelning om 1 krona per aktie. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag, beräknas utdelningen betalas ut av VPC den 11 september 2008. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 8 september 2008.

Kassaflöde efter investeringar Resultat före avskrivningar plus/minus finansiella poster minus betald skatt plus/minus förändringar i rörelsekapital minus investeringar.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde efter investeringar dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Nettoskulsättningsgrad Räntebärande skulder minus likvida medel i procent av eget kapital.

Nettoskuld Räntebärande skulder minus likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA Räntebärande skulder dividerat med EBITDA

Nettoskulsättningsgrad Räntebärande skulder minus likvida medel i procent av eget kapital.

Operativt kapital Balansomslutning minus likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder.

Resultat per aktie Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning Resultat efter skatt dividerat med antal aktier per balansdagen samt utestående teckningsoptioner, justerat för eventuell utspädningseffekt.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna (latenta) skatteskulder.

Varulagrets omsättningshastighet Kostnad sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

Vinstmarginal Resultat före skatt i procent av periodens nettoomsättning.

Flerårsöversikt

1 maj–30 april	BFN		IFRS					
Nyckeltal	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08
Koncernen								
Nettoomsättning, Mkr	419,9	460,4	494,8	590,1	804,6	1 159,7	1 470,5	1 608,3
Nettoomsättningstillväxt, %	17,1	9,7	7,5	19,3	36,4	44,1	26,8	9,4
Försäljning per anställd, Mkr	3,1	2,9	3,1	3,6	2,8	2,7	2,4	2,1
Bruttovinstmarginal, %	23,4	26,6	29,6	32,4	39,1	47,2	52,2	52,7
Rörelseresultat, Mkr	- 10,4	- 4,0	24,0	54,1	93,0	180,9	221,5	141,1
Rörelsemarginal, %	- 2,5	- 0,9	4,8	9,2	11,6	15,6	15,1	8,8
Resultat efter skatt, Mkr	- 16,5	- 12,4	11,6	36,5	69,2	130,5	159,5	96,5
Vinstmarginal, %	- 3,8	- 2,5	3,5	8,5	11,5	15,6	15,0	8,3
Avkastning på eget kapital, %	- 32,3	- 31,0	26,4	42,2	40,9	42,6	35,9	20,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,6	- 2,5	16,4	35,2	45,9	55,7	45,5	22,8
Avkastning på operativt kapital, %	- 8,3	- 2,7	16,9	37,3	55,0	75,2	54,7	24,5
Avkastning på totalt kapital, %	- 6,0	- 2,0	12,6	25,3	31,0	38,6	32,3	16,9
Soliditet, %	23,0	18,9	27,3	49,6	60,3	68,0	61,6	53,4
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	247,2	303,6	163,4	29,1	- 17,0	- 23,9	3,3	36,8
Nettoskuld/EBITDA		18,0	2,3	0,5	- 0,3	- 0,5	0,1	1,0
Räntetäckningsgrad, ggr	- 1,6	- 0,5	3,7	12,8	53,2	180,2	111,9	15,6
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,9	3,1	3,5	4,1	4,8	4,8	3,6	2,8
Investeringar, netto, Mkr	33,4	18,3	- 3,1	15,4	29,9	105,3	242,8	66,4
Kassaflöde efter investeringar, Mkr	- 29,6	- 17,4	42,3	9,4	79,3	13,2	- 43,3	- 42,2
Antal årsanställda	135	159	162	162	284	433	602	757
Resultat per aktie före utspädning, kr	- 1,42	- 1,03	0,85	1,95	2,77	4,76	5,69	3,31
Resultat per aktie efter utspädning, kr	- 1,42	- 1,03	0,85	1,95	2,76	4,60	5,47	3,31
Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr	- 2,70	- 1,42	3,39	0,50	3,18	0,48	- 1,54	- 1,45
Eget kapital per aktie, kr	3,60	2,79	3,63	5,18	8,09	14,21	17,53	16,10
Utdelning per aktie, kr	—	—	—	—	0,75	2,35	4,85	2,65 ¹

Siffrorna för verksamhetsåret 2000/2001 och 2001/2002 är inte omräknade till IFRS.

1) Föreslagen utdelning, varav 1,65 kronor i ordinarie utdelning och 1,00 krona i extra utdelning

Moderbolaget

Hemtex AB:s nettoomsättning ökade under verksamhetsåret 2007/2008 och uppgick till 1 478,3 (1 342,9) Mkr. Nettoomsättningen i Hemtex AB utgörs av försäljning till konsument genom egna butiker och grossistförsäljning till dotterbolag och franchisebutiker. Av nettoomsättningen svarade försäljningen i egna butiker för 1 143,4 (980,3) Mkr och grossistförsäljning för 334,9 (362,6) Mkr. Den posi-

tiva utvecklingen beror främst på expansion med fler butiker inom koncernen och franchiseföretagen.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 133,2 (224,1) Mkr. Moderbolagets kassapåverkande nettoinvesteringar uppgick till 47,2 (230,3) Mkr.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 2,65 kr per aktie (2,65 x 29 337 400), totalt	77 744
Balanseras i ny räkning	121 440
tkr	199 184

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 12 juni 2008



Mats Olsson
Styrelseordförande



Ingemar Charleson



Bodil Eriksson



Hans Andersson



Marita Granberg Ramprecht



Kia Orback Pettersson



Anders Jansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 juni 2008.

KPMG Bohlins Aktiebolag



Jan Malm
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Hemtex AB (publ)

Org nr 556132-7056

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Hemtex AB (publ) för räkenskapsåret 2007 05 01–2008 04 30. Årsredovisningen och koncernredovisningen ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8–48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt

att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 12 juni 2008

Jan Malm
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Styrelse



Överst från vänster: Mats Olsson, Hans Andersson, Ingemar Charleson, Bodil Eriksson, Marita Granberg Ramprecht, Kia Orback Pettersson

Mats Olsson

Styrelsens ordförande sedan 2007
Född 1948.

Arbetslivserfarenhet: Den norske Bank – Sverige, Senior Adviser 1988. Penser Fondkommission, Senior adviser 1999 Kipling Holding AB, Koncernchef och VD. Knowit AB, halvtidsarbetande styrelseordförande 2003. Eight Solution AB, VD 2005.

Uppdrag: Styrelseordförande i följande bolag: Knowit AB, Knowit Candeo AB, Syrico AB, Mobila Kontoret. Styrelseledamot i Fenix Outdoor AB (Fjällräven, Naturkompaniet).

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

Hans Andersson

Ledamot sedan 2006
Född 1953

Arbetslivserfarenhet: Hennes & Mauritz AB, Chef för den svenska butiksrörelsen 1989. Hennes & Mauritz GmbH, Hamburg, Tyskland, VD 1994

Uppdrag: Styrelseordförande GEKÅS i Ullared AB och Fashion One Luxembourg SARL. Styrelseledamot Joy Shop AB och German-Swedish Chamber of Commerce.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 2 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

* Informationen rörande oberoende är relaterad till styrelseledamotens oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning i förhållande till (i) bolaget/bolagsledningen och (ii) större aktieägare.

Ingemar Charleson

Ledamot sedan 2002
Född 1954

Arbetslivserfarenhet: Nilson Group AB (Din Sko, Skopunkten, Nilson, Radical Sports, Jerns och Ecco), VD och koncernchef 1990. AMM Holding AB, VD 2000.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 18 900

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

Bodil Eriksson

Ledamot sedan 2005
Född 1963

Arbetslivserfarenhet: Axfood AB, vVD 2000. SCA AB, Informationsdirektör 2006.

Uppdrag: Styrelseledamot Nobia AB och Intellecta AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 500

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

Marita Granberg Ramprecht

Ledamot sedan 2007
Född 1962

Arbetslivserfarenhet: IKEA Svenska Försäljnings AB, avdelningschef och varuhuschef 1986. IKEA of Sweden, VD-assistent och affärsområdeschef 1996. Royal Ahold, Amsterdam, Business Development General Merchandise 2004. Konsultuppdrag via helt ägt/eget företag 2008.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

Kia Orback Pettersson

Ledamot sedan 2007
Född 1959

Arbetslivserfarenhet: Guldfynd AB/Hallbergs AB, Vice VD 1998. Dagens Nyheter AB, Marknadsdirektör 2000. Konsultuppdrag via helt eller delvis ägt bolag 2002.

Uppdrag: Styrelseledamot i följande bolag: Apoteket AB, BoobDesign AB, Jernhusen AB, Forsen Projekt AB, Tengbom AB, NAI-Swefia AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

Bolagsstyrning

Hemtex följer svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Ytterst syftar bolagsstyrningen till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och samtliga intressenters behov av information om bolaget och dess utveckling.

Ledning och kontroll av Hemtexkoncernen fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen.

Svensk kod för bolagsstyrning anger att bolag som följer koden men har valt att avvika från denna i något avseende ska förklara varför. Hemtex avviker i ett avseende och lämnar följande förklaring:

Hemtex styrelse har inget revisionsutskott – hela styrelsen tar ansvar för att revisionen på ett effektivt sätt säkerställer att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. Minst en gång per år redogör bolagets revisorer för huruvida bolaget tillsett att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar. Efter formell rapport lämnar vd och ekonomi- och finansdirektör styrelsemötet för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget.

Utöver dessa avvikelser tillämpar Hemtex koden. Styrelsen är ansvarig för att tillse att koden efterlevs av såväl styrelsen som den verkställande ledningen och bolaget i övrigt. Styrelsen genomför årligen en utvärdering för att säkerställa att den följs.

Bolagsstämman och bolagsordningen

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämmans uppgifter regleras av aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas senast sex månader från räkenskapsårets utgång. De aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman. Vid årsstämman väljer aktieägarna bland annat styrelse och revisorer, arvodering, principer för valberedningen och fattar beslut om ansvarsfrihet för styrelse och VD. Bolagsordning och protokoll från tidigare bolagsstämmor finns tillgängliga på Hemtex webbplats www.hemtex.com.

Årsstämma 2007

Den senaste årsstämman hölls den 5 september 2007 på Pulsen Konferens i Borås. Följande beslut fattades:

• Val av styrelseledamöter

Vid stämman omvaldes Hans Andersson, Ingmar Charleson, Bodil Eriksson och Lars Nilsson. Nyval gjordes av Mats Olsson, Marita Granberg Ramprecht och Kia Orback Pettersson. Mats Olsson valdes till ordförande.

• Principer för valberedningen

Principer för utseende av ledamöter till bolagets valberedning samt övriga principer för valberedningen fastställdes av stämman i enlighet med av valberedningen lämnat förslag.

• Fastställande av resultat- och balansräkning samt utdelning

Resultat- och balansräkningarna samt styrelsens förslag till utdelning på 4,85 kr godkändes av årsstämman. Samtidigt beviljades även stämman styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för förvaltningen under verksamhetsåret 2006/2007.

Årsstämma 2008

Årsstämman för räkenskapsåret 2007/2008 kommer att hållas på Pulsen Konferens i Borås onsdagen den 3 september 2008 klockan 16.30.

Valberedning

Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter, vilka ska bestå av representanter för de till röstetalet tre största aktieägarna, som var och en ska representeras av en ledamot. Under det tredje kvartalet varje räkenskapsår ska styrelsens ordförande kontakta de aktieägare som är de tre till röstetalet största i Hemtex och efterfråga dennes representant till valberedningen. Namnen på ledamöterna och de aktieägare som de representerar ska offentliggöras senast sex månader före nästa årsstämma. Valberedningen ska inför årsstämman presentera förslag till ordförande på årsstämman, antalet styrelseledamöter och suppleanter, styrelseledamöter, styrelsens ordförande, revisorer (i förekommande fall), arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och till revisorerna samt principer för valberedningen.

Valberedningen utgörs av styrelsens ordförande, Mats Olsson, Carl Olof By, AB Industrivärden, Stein Petter Ski, Hakon Invest AB och Per Larsson representerande ett konsortium av ägare. Valberedningen höll under räkenskapsåret fem protokollförda möten.

Styrelsens ordförande

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta sker enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens arbete

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket inkluderar fastställande av företagets strategi. Styrelsen har också till uppgift att utse verkställande direktör. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, som är ägnad att säkerställa styrelsens behov av information. I övrigt följer styrelsen och den verkställande direktören den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet.

Utvärdering av styrelsens arbete har genomförts under perioden juni månad 2008. Hemtex valberedning har i relevanta delar för sitt arbete fått ta del av sammanställningen av utvärderingen.

Styrelsen har genomfört åtta protokollförda möten efter Årsstämman 2007-09-05

Datum	Viktiga ärenden
September 2007	Konstituerande styrelsemöte
Oktober 2007	Strategidiskussion samt tillsättning av ersättningskommitté
Oktober 2007	Hemtex Key Words samt tilldelning av incitamentsprogram
December 2007	Delårsrapport Q2, beslut om åtgärdsplan samt Affärsplan 2008/2009
Januari 2008	Känslighetsanalys, riskbedömningar och måltal
Mars 2008	Delårsrapport Q3, marknadsanalyser och upphandling av reklambyrå
April 2008	Budget 2008/2009, samt genomgång av CSR arbetet
Juni 2008	Bokslutskommuniké och Årsredovisning 2007/2008 samt strategisk plan för perioden 2008–2011

	Styrelse- möten	Ersättnings- kommitté	Oberoende ¹	Invald	Ersättning Styrelse	Ersättning Ersättnings- kommitté
Mats Olsson, ordförande	8	3	Ja	2007	300 000	50 000
Hans Andersson	6		Ja	2006	150 000	
Ingmar Charleson	8		Ja	2002	150 000	
Bodil Eriksson	5	3	Ja	2005	150 000	25 000
Kia Orback Pettersson	8	3	Ja	2007	150 000	25 000
Lars Nilsson ²	4		Nej	1977	75 000	
Marita Granberg Ramprecht	7		Ja	2007	150 000	
					1 125 000	100 000

1 Enligt definition i svensk kod för bolagsstyrning.

2 Lars Nilsson av gick av hälsoskäl i januari 2008.

Under verksamhetsåret har Hemtex AB varit franchisegivare enligt med respektive franchisetagare undertecknat avtal. Befintligt franchisavtal reviderades senast våren 2004. Franchisetagarna är sammanslutna i en förening och representeras av Franchisetagarföreningens styrelse i kontakten med Hemtex AB.

Ersättningskommitté

Inom styrelsen har utsetts en ersättningskommitté som behandlar, beslutar samt lämnar rekommendationer om verkställande direktörens och företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram. Ersättningskommittén rapporterar till styrelsen. Ledamöterna i ersättningskommittén utgörs av ordförande Mats Olsson, Bodil Eriksson och Kia Orback Pettersson.

Ledningens arbete

Styrelsen har delegerat det löpande ansvaret för bolagets ledning till VD och företagsledning. Hemtex företagsledning har under verksamhetsåret 2007/2008 bestått av koncernchefen tillika VD i Hemtex AB, ekonomi- och finanschefen, butiksdriftschefen i Sverige, butiksdriftschefen i Finland, marknads- & försäljningschefen, inköpschefen samt etableringschefen. Företagsledningen har ledningsgruppsmöten under en till två dagar, en gång i månaden för löpande ärenden och diskussion samt har en gång per år ett längre strategimöte. VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. VD tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är

föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. VD tillställer styrelsens ledamöter månatligen den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Revisorer

Hemtex styrelse har inget revisionsutskott. Styrelsen tar ansvar för att revisionen på ett effektivt sätt säkerställer att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. Auktoriserat revisionsföretag ska fungera som revisorer i Hemtex AB. Revisorerna är valda på en period om fyra år. Minst en gång per år redogör bolagets revisor för huruvida bolaget tillsett att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar. Efter formell rapport lämnar VD och Ekonomi- och finanschef styrelsemötet för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. På årsstämman den 4 september 2004 valdes auktoriserade revisionsföretaget KPMG som revisorer för Hemtex AB. Till huvudansvarig valdes auktoriserad revisor Jan Malm vid KPMG:s kontor i Göteborg.

Mer information om Hemtex bolagsstyrning finns på www.hemtex.com. Där finns bland annat viktiga policys som koncernens uppförandekod, Code of Conduct, miljöpolicy och ytterligare information avseende bolaget.

Rapport om intern kontroll

Målet med den interna kontrollen är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Ytterst syftar kontrollen till att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll och har som ett led i detta arbete upprättat en rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret. Rapporten är upprättad i enlighet med Koden och dess tillämpningsanvisningar, och är således begränsad till en beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Varken rapporten eller vad som nedan anges har varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policys, handböcker, riktlinjer och manualer finns. Kontrollmiljön består främst av etiska värderingar, integritet, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter.

I Hemtex säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bland annat genom styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning. I den löpande verksamheten ansvarar verkställande direktören för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

Förutom dessa arbetsordningar och instruktionen för verkställande direktören finns riktlinjer och policies som avser finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affärsetik. Ramar för kredit- och valutahantering, finansiell styrning och uppföljning fastställs till exempel genom fastställda finans-, redovisnings- och investeringspolicies.

Hemtex har även en kommunikationspolicy som ytterst syftar till att likabehandla alla intressenter, att lämna väsentlig information i rätt tid och att även i övrigt på ett korrekt sätt uppfylla tillämpliga regler och god sed avseende informationsgivning i svenska börsbolag.

I Hemtex finns också en uppförandekod (Code of Conduct) som gäller för hela koncernen. Koden, som är baserad på en rad internationella vedertagna konventioner, är ett uttryck för vilka värderingar och riktlinjer som ska gälla inom koncernen avseende affärsetik samt fri- och rättigheter.

Alla bolag inom koncernen har i princip samma struktur och ekonomisystem med samma kontoplan. Detta underlättar skapandet av ändamålsenliga rutiner och kontrollsystem, vilket gynnar den interna kontrollen och underlättar jämförelser mellan de olika bolagen.

För butikerna finns det detaljerade butiksinstruktioner som styr det dagliga arbetet. Inom koncernen finns även ett flertal andra riktlinjer och manualer. Dessa är utarbetade på huvudkontoret i Borås och sedan kommunicerade till respektive region och landskontor.

Styrelsen bedömer att det finns en god förståelse bland medarbetarna för behovet av god kontroll över den finansiella rapporteringen.

Hemtex interna kontrollstruktur baseras sammanfattningsvis på arbetsfördelningen mellan bolagsorganen, rapporteringen till styrelsen, fastställda, policies och riktlinjer, och att medarbetarna följer policies och riktlinjer så att en god kontroll över den finansiella rapporteringen kan bibehållas.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Hemtex arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. Hemtex har identifierat vissa områden med en högre inneboende risk för fel, bland annat svinn i varulagret, kassamanipulation eller förskingring av varor. Ett annat riskområde är varulagervärdering innefattande bedömningar avseende inkurans. För att begränsa riskerna finns det ändamålsenliga policies och riktlinjer samt processer och kontroller inom verksamheten.

Policies och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar även de kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom Hemtex uppdateras policies och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive central funktion och kommuniceras till regioner och landskontor genom e-post och intranätet men också via möten. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser. Kontrollaktiviteterna omfattar t ex kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontroller i IT-systemen.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.

Information och kommunikation

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information om verksamheten. För att åstadkomma detta har Hemtex utfärdat policies och riktlinjer avseendehantering av information i den finansiella processen, vilka har kommunicerats från ledningsgruppen till medarbetarna. För kommunikation med externa parter finns dessutom en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation bör ske och när till exempel loggbok ska föras. Det yttersta syftet med nämnda policies är att säkerställa att informationsskyldighet enligt lag och noteringsavtal efterlevs.

Intern revision

Hemtex har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Anledningen är att arbetet med den interna kontrollen har medfört att medvetenheten kring den interna kontrollen i koncernen har höjts och att ett antal kontrollaktiviteter igångsatts. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas årligen.

Ledning

Anders Jansson

Född 1961

VD och koncernchef från och med 2002.

Övriga styrelse uppdrag: Styrelseledamot i Boomerang International AB.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 240 000

Teckningsoptioner: 30 000

Personaloptioner*: 30 000

Stefan Ahlén

Född 1955

Inköps- och logistikchef från och med 2005.

Övriga styrelse uppdrag: Styrelseledamot i Textil Importörerna AB.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 25 000

Teckningsoptioner: 15 000

Personaloptioner*: 15 000

Gunnel Bergström

Född 1962

Sortiments- och marknadschef från maj 2007.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 500

Teckningsoptioner: 15 000

Personaloptioner*: 15 000

Carita Degerman

Född 1970

Butiksdriftschef Finland och Baltikum från januari 2008.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 0

Teckningsoptioner: 15 000

Personaloptioner*: 15 000

Olof Fredman

Född 1955

Etableringschef från och med 1998.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 90 000

Teckningsoptioner: 15 000

Personaloptioner*: 15 000

Marita Hansson

Född 1963

Butiksdriftschef Sverige från och med 2002.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 40 000

Teckningsoptioner: 15 000

Personaloptioner*: 15 000

Lena Nyberg

Född 1962

HR chef från maj 2008, anställd från 2005.

Aktieinnehav i Hemtex: 0

Teckningsoptioner: 0

Personaloptioner: 0

Tommy Svensson

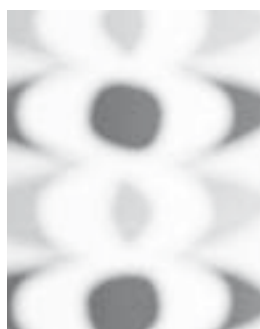
Född 1958

Ekonomi- och finanschef från och med 2000.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 135 000

Teckningsoptioner: 15 000

Personaloptioner*: 15 000



Överst från vänster: Anders Jansson, Carita Degerman, Tommy Svensson, Olof Fredman, Gunnel Bergström, Marita Hansson, Stefan Ahlén, Lena Nyberg.

Revisorer (ej på bild)

Jan Malm, Född 1960.
Auktoriserad revisor KPMG.
Bolagets huvudansvarige
revisor sedan 2004.

* Rätt att utnyttja personaloptioner förutsätter att Hemtexkoncernen under räkenskapsåren 2007/2008 – 2009/2010, enligt fastställda årsredovisningar, ökat vinsten per aktie (årets resultat dividerat med ett vägt genomsnittligt antal aktier under året) jämfört med föregående räkenskapsår enligt fastställda mål. För mer information om villkoren se avsnittet optionsprogram under rubriken Bolagsstyrning till vänster.

Hemtex butiker

Sverige

Alingsås · Arlöv · Arvika · Avesta · Boden · Borlänge · Borås (City, Knallerian) · Bålsta · Charlottenberg · Eskilstuna (City, Tuna Park) · Fagersta · Falkenberg · Falköping · Falun · Gävle (City, Hemlingby) · Göteborg (Ale Torg, Backaplan, Bäckebo, Eriksberg, Femmanhuset, Kungsgatan, Källered, Partille, Torslanda, Västra Frölunda, Södra Högsbo) · Halmstad (City, Eurostop) · Haparanda · Helsingborg (Stortorget, Väla Centrum, Ödåkra) · Huddinge · Hudiksvall · Hyllinge · Hässleholm · Jönköping (City, A6) · Kalmar · Karlshamn · Karlskoga · Karlskrona · Karlstad (City, Bergvik) · Katrineholm · Kiruna · Kristianstad · Kristinehamn · Kungälv · Kungsbacka · Köping · Landskrona · Lidköping · Linköping (City, Tornby) · Ljungby · Ludvika · Lund (City, Nova) · Luleå (City, Storheden) · Löddeköpinge · Malmö (Caroli, Jägersro, Mobilia, Triangeln) · Mariestad · Mjölby · Motala · Norrköping · Nyköping · Nynäshamn · Piteå · Skellefteå · Skövde · Stenungsund · Stockholm (Arninge, Barkarby, Farsta, Fältöversten, Globen, Götgatan, Haninge, Heron City, Hornsgatan, Jakobsberg, Kista, Kungens Kurva, Kungsgatan, Lidingö Centrum, Länna, Mäster Samuelsgatan, Mörby, Nacka, Regeringsgatan, Sergel, Sickla Centrum, Skärholmen, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Täby Centrum, Tumba, Upplands Väsby, Värmdö, Västermalmsgallerian) · Strängnäs · Strömstad · Sundsvall (City, Birsta) · Säffle · Södertälje · Tranås · Trelleborg · Trollhättan · Tyresö · Töcksfors · Uddevalla (City, Torp) · Umeå (City, Strömpilen) · Uppsala (Centrum, Gränby) · Valbo · Varberg · Vetlanda · Vimmerby · Visby · Vällingby · Värnamo · Västervik · Västerås (City, Hälla) · Växjö · Ystad · Ängelholm · Örebro (Krämaren, Marieberg) · Örnköldsvik · Östersund

Finland

Esbo (Iso Omena, Sello) · Helsingfors (Forum, Hagnäs, Kampen, Östra Centrum, Nordsjö, Malm) · Åbo (Hansa, Länsikeskus) · Karleby · Kempele · Kotka (City, Jumalniemi) · Koupio · Jyväskylä · Lahtis · Lembois · Lojo · Pallola · Björneborg · Raisio · Riihimäki (City, Merkos) · Rovaniemi · Salo · S:t Michel · Tammerfors (Hervanta, Nokia, Koskikeskus, Kuninkaankatu) · Tavastehus · Traskända · Vanda (Jumbo, Myyrmanni, Tammisto) · Vasa · Villmanstrand

Danmark

Ballerup · Hörsholm · Kongens Lyngby · Köpenhamn (Fredriksborggade, Fields, Amager, Valby, Vesterbrogade) · Taastrup · Vejle

Norge

Oslo (House of Oslo, Torggatan) · Bergen · Drammen · Hamar · Kongsberg · Lilleström · Lorenskog · Moss · Skien · Tönsberg

Estland

Narva · Pärnu

Polen

Rumia · Warszawa (Blue City, Wola Park)



Information om årsstämma

Aktieägarna i Hemtex AB kallas till årsstämma onsdagen den 3 september 2008 klockan 16.30 på Pulsen Konferenscenter i Borås.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i aktieboken förd av VPC senast torsdagen den 28 augusti 2008, dels anmäla sig till bolaget under adress Hemtex AB, Box 495, 503 13 Borås eller per fax till 033-20 69 91. Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast kl. 16.00 fredagen den 29 augusti 2008. Vid anmälan bör uppges namn, person-/organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer dagtid och uppgift om eventuella

biträden samt i förekommande fall uppgift om ombud eller ställföreträdare. Till anmälan bör även i förekommande fall, t ex för juridisk person, bifogas fullständiga behörighetshandlingar såsom registreringsbevis eller motsvarande. Registreringsbevis får inte vara äldre än ett år.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före torsdagen den 28 augusti 2008, då sådan omregistrering ska vara verkställd.

Hemtex AB

Druveforsvägen 8 · Box 495
503 13 Borås · Sverige
Telefon +46 (0)33 20 69 00
Telefax +46 (0)33 20 69 90

Hemtex

www.hemtex.com